Anexa Nr. 1

la Contractul de management

PROIECT DE MANAGEMENT

BIBLIOTECA JUDEŢEANĂ

„OVID DENSUSIANU”

HUNEDOARA – DEVA

- 2015 – 2020 -

A. ANALIZA SOCIOCULTURALĂ A MEDIULUI ÎN CARE ÎŞI DESFĂŞOARĂ ACTIVITATEA INSTITUŢIA ŞI PROPUNERI PRIVIND EVOLUŢIA ACESTEIA ÎN SISTEMUL INSTITUŢIONAL EXISTENT

A. 1. Instituţii / organizaţii care se adresează aceleiaşi comunităţi

Aşezare cu un bogat trecut istoric, ale cărei începuturi datează încă din secolul al XIII-lea, Deva este azi un important centru de interferenţe culturale interetnice, a cărui potenţial cultural trebuie exploatat la valoarea lui reală.

În municipiul Deva îşi desfăşoară activitatea numeroase instituţii culturale şi de învăţământ de prestigiu, care reprezintă o carte de vizită, un act de identitate culturală a zonei hunedorene. Putem aminti în acest sens activitatea unor instituţii de cultură şi de învăţământ cu îndelungată tradiţie: Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva, pusă în slujba comunităţii de mai bine de şase decenii, Ansamblul Folcloric „Silvana", Ansamblul Profesionist „Drăgan Muntean", Centrul Cultural „Drăgan Muntean" Deva, Centrul Judeţean pentru Conservarea şi Promovarea Culturii Tradiţionale Hunedoara, Liceul de Arte „Sigismund Toduță" Deva, Muzeul Civilizaţiei Dacice şi Romane Deva, Teatrul de Artă Deva.

Toate acestea şi-au pus deja amprenta asupra a numeroase generaţii de intelectuali, precum şi asupra unor publicaţii culturale locale deja consacrate, de înaltă ţinută ştiinţifică (de exemplu „Vox Libri", revista Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva, „Sargetia", publicaţia Muzeului Civilizaţiei Dacice şi Romane; Revista „Mioriţa", publicaţie a Centrului Judeţean pentru Conservarea şi Promovarea Culturii Tradiţionale Hunedoara etc.).

Datorită caracterului enciclopedic al colecţiilor sale, poziţionării sale în zona centrală a municipiului, impresionantului patrimoniu de publicaţii acumulat, Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva este una dintre cele mai frecventate instituţii de cultură la nivelul judeţului Hunedoara și al municipiului reședință de județ, Deva.

Tentativele de diversificare a ofertei culturale şi de atragere a publicului, de educare a gustului pentru cultură, sunt relativ noi şi încă insuficiente, iar instituțiile de cultură de nivel județean prevăd în strategia de dezvoltare de lungă durată modalități de eficientizare a accesului public la informare, la actul cultural - indiferent de natura acestuia - fără deosebiri de natură socială, etnică, lingvistică, religioasă etc., după un principiu foarte simplu și firesc: „utilizatorii sunt raţiunea noastră de a exista!".

Trebuie să apreciem faptul că bibliotecile, muzeele, teatrele, toate instituţiile de învăţământ şi cele de cercetare se implică tot mai activ în viaţa comunităţii, promovând un turism cultural de calitate, cu acţiuni şi evenimente noi, care au drept obiectiv atragerea publicului, formarea interesului acestuia faţă de instituţiile de profil şi de actul cultural.

În stabilirea planului de activitate şi pentru a trasa liniile generale de diversificare a ofertei culturale, instituţiile publice de cultură trebuie să ţină seama nu numai de opţiunile exprimate în mod expres de utilizatori; pentru a păstra viu interesul faţă de cultură, lectură, valori istorice şi spirituale etc., instituţiile specializate trebuie aşadar nu doar să răspundă, ci să preîntâmpine nevoile nerostite ale utilizatorilor, să găsească diverse căi şi modalităţi de promovare a produselor culturale, să încerce să eficientizeze la maximum oportunităţile oferite de dezvoltarea tehnologiilor moderne.

A. 2. Participarea instituţiei în/ la programe/ proiecte europene/ internaţionale

În ultimii cinci ani de activitate, Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a devenit partener în cadrul a trei programe de mare anvergură, cu fonduri externe:

1. Biblionet – lumea în biblioteca mea, cu finanțare din partea Fundației „Bill și Melinda Gates", destinat dezvoltării reţelei bibliotecilor publice din România. Prin acest program finanţat de Fundaţia „Bill şi Melinda Gates", care a alocat pentru România suma de 26.9 milioane de dolari, s-a urmărit modernizarea bibliotecilor publice româneşti, indiferent de nivelul comunităţii deservite - judeţ, oraş/ municipiu, comună - transformarea lor în adevărate centre de informare pentru comunitate şi, mai mult, crearea unui sistem de biblioteci publice informatizate în ţara noastră. Proiectul a fost implementat în România prin intermediul IREX, organizaţie non-profit înfiinţată în anul 1968 şi care activează deja în peste 50 de ţări, parteneri fiind ANBPR, Ministerul Culturii şi Patrimoniului Naţional, EOS - organizaţie care asigură formarea specialiştilor în domenii diverse şi MICROSOFT, care a oferit cu titlu gratuit licenţele şi softurile necesare. Proiectul s-a desfăşurat pe durata a cinci ani, cu începere din 2008, pe două direcţii esenţiale: achiziţionarea echipamentelor necesare dotării bibliotecilor şi pregătirea profesională a bibliotecarilor. În cadrul acestui program au fost deschise în întreg județul Hunedoara un număr de 70 de Centre Biblionet. Suma totală accesată de Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva pe tot parcursul proiectului 2008-2014 este de **594.075,15 USD**, sumă concretizată în echipamente și software.

CONSILIUL JUDEȚEAN HUNEDOARA
BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ "OVID DENSUSIANU"
HUNEDOARA - DEVA
Harta Biblionet 2008-2013
Calculatoare cu internet pentru populație (CIP)
PARCUL NATURAL GRĂDIȘTEA MUNCELULUI-CIOCLOVINA
PARCUL NAȚIONAL RETEZAT

2. Filiala Nr. 5 - „Colțul Chinezesc” – în cadrul acestui proiect Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva, în parteneriat cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu și Institutul „Confucius” din Sibiu, a inaugurat prima filială cu cărți în limba chineză a unei biblioteci județene din România. Proiectul a fost realizat cu sprijinul financiar al Consiliului Județean Hunedoara, al Institutului „Confucius” din Sibiu și al Fundației „Bill și Melinda Gates”, valoarea investiției de până acum fiind de aproximativ 95.000 de lei.

3. *Al Treilea Spațiu al Cetățeniei Active* - este finanțat prin granturile SEE 2009-2014, din cadrul Fondului ONG România, cu o sumă nerambursabilă în valoare de 220.884 EUR. Având o perioadă de implementare de 22 luni (din iulie 2014 până în aprilie 2016), proiectul „Al Treilea Spațiu al Cetățeniei Active” își propune să contribuie la creșterea participării civice din România prin crearea unei rețele naționale de resurse (spații, formatori, grupuri de acțiune) accesibile oricui dorește să fie sau să devină cetățean activ.

Implementarea proiectului se va desfășura în perioada decembrie 2014 – octombrie 2015**,** prin parcurgerea următoarelor etape: selecția unui număr de 15 voluntari (șapte reprezentanți ONG și opt cetățeni); amenajarea colaborativă a unui „cuib al democrației” la Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva (spațiu dedicat protejării și încurajării spiritului civic); instruirea voluntarilor cu privire la practicarea cetățeniei active și constituirea lor într-un Grup de Acțiune Civică (GAC); deprinderea comportamentelor civice de către membri GAC prin realizarea a 2 audituri de integritate.

Prin activităţile cu caracter internaţional, organizate în ultimii ani, Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva şi-a propus să contribuie la dezvoltarea dialogului multicultural şi multietnic, să valorifice patrimoniul local şi să includă comunitatea hunedoreană în circuitul ştiinţific internaţional de înalt nivel.

În următoarea perioadă de management se va urmări studierea şi analizarea atentă a celor mai diverse oportunităţi de implicare a bibliotecii ca iniţiator de programe europene/ internaţionale şi atragerea de fonduri nerambursabile.

Nu vor fi neglijate nici oportunităţile de asociere a instituţiei, în calitate de partener sau participant, la diferitele programe europene care permit derularea de activităţi complementare celor specifice de bibliotecă.

Pentru perioada aprilie 2015 - martie 2020 *ne propunem* continuarea dialogului deja iniţiat prin:

- *invitarea unor specialişti din domeniul biblioteconomiei şi domenii conexe;*
- *schimburi de experienţă profesională;*
- *includerea publicațiilor editate de bibliotecă în circuitul științific internațional prin acreditarea acestora și includerea în baze de date internaționale;*
- *participarea la reuniuni internaționale de profil;*
- *continuarea și intensificarea schimbului interbibliotecar și de donații de publicații cu biblioteci și instituții de cultură din străinătate;*
- *continuarea demersurilor în vederea completării fondului de carte de la bibliotecile din Novo Selo (Serbia), La Rioja (Spania), precum și de la Liceul Românesc „Nicolae Bălcescu” din localitatea Gyula (Ungaria) sau de la Biblioteca Româno-Arabă din cadrul Centrului Cultural European Româno-Panarab CCERPA București;*
- *înființarea unor biblioteci românești în străinătate, unde comunitatea românească este mai numeroasă;*

- *atragerea de noi colaboratori din străinătate pentru revista „Vox Libri", inclusiv prin includerea unor specialişti în consiliul ştiinţific al publicaţiei;*
- *intensificarea schimbului internaţional de publicaţii.*

A. 3. Cunoașterea activității instituţiei în / de către comunitatea beneficiară a acesteia

În fiecare an, Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a desfăşurat numeroase activităţi culturale și cultural-educative, cu o largă adresabilitate, venind astfel în întâmpinarea utilizatorilor nu doar cu oferte de lectură, ci cu o gamă cât mai generoasă de activităţi, care să corespundă gusturilor tuturor celor interesaţi. Astfel, au fost organizate în ultimii cinci ani: expoziţii de carte, pe diverse tematici, de pictură şi desene; lansări de carte, standuri cu vânzare şi saloane de carte; întâlniri cu autori din ţară şi străinătate; proiecţii de filme; conferinţe; s-au redactat materiale informative: bannere, afişe, pliante, semne de carte, calendare. Activităţile cu cel mai mare impact au fost în primul rând cele cu caracter periodic, anual, precum: *Eminesciana, Unirea Principatelor Române, Ziua Internațională a Cărții pentru Copii, Trofeul Micului Cititor, Noaptea Bibliotecilor, Salonul Hunedorean al Cărții, Ziua Națională a României*, Concursul de cultură generală „Citești și câștigi".

S-a continuat, de asemenea, editarea revistei „Vox Libri" (nr. 14-32), a publicațiilor și materialelor „Calendarului Personalităților Hunedorene", „Evenimente și manifestări culturale", „Noutăți în bibliotecă", „Calendarul Aniversărilor Culturale Lunare", „In memoriam", „La aniversare", „În țară și în lume", „Viața hunedoreană". De menţionat editarea amplei lucrări „Județul Hunedoara, monografie" (patru volume apărute până în prezent), „Deva – contribuții monografice" de Victor Șuiaga, „Aventurile și călătoriile Baronului Nopcsa" de Dacian Muntean.

Biblioteca şi-a asumat astfel, alături de alte instituţii de profil din judeţ, triplul rol de furnizor de servicii informaţionale, de partener în procesul de educaţie permanentă şi, totodată, de coordonator al vieţii culturale hunedorene.

Pentru perioada aprilie 2015 – martie 2020, *ne propunem:*

- *continuarea activităţilor cu caracter anual şi a celor având la bază calendarul aniversărilor culturale anuale;*
- *colaborarea cu instituţii de cultură, de învăţământ şi nu numai, din judeţ, pe linia tradiţională, şi încheierea de noi parteneriate;*
- *mese rotunde pe teme de interes general;*
- *inaugurarea unor serii de manifestări noi, în colaborare cu instituţii culturale sau de învăţământ din afara judeţului (ex. întâlniri periodice cu cadre didactice de la universităţile din Cluj-Napoca, Alba Iulia, Sibiu, Oradea etc. şi prezentarea activităţii editoriale universitare);*
- *organizarea unor lansări de carte/ dezbateri în parteneriat cu diverse edituri din țară, invitați fiind nume de referință din literatura română;*
- *desfășurarea de proiecte/ activități comune cu bibliotecile publice din județ;*
- *crearea unor servicii noi pentru diverse categorii socio-profesionale și de vârstă;*
- *includerea Bibliotecii Județene într-un circuit de turism cultural.*

A. 4. Acţiuni întreprinse pentru îmbunătăţirea promovării / activităţi PR / strategii media

Comparativ cu acţiunile întreprinse de alte instituţii cu profil similar sau complementar, în privinţa promovării activităţilor, colecţiilor şi serviciilor prin activităţi specifice relaţiilor publice şi strategiilor media, biblioteca se situează într-o poziţie foarte bună.

Modalitatea cea mai frecventă de promovare a activităţilor bibliotecii a constat în realizarea de afişe promoţionale, flyere, pliante, bannere, materiale informative, care au subliniat locul şi ora desfăşurării manifestării, dar care, în acelaşi timp, s-au constituit în materiale informative de bază. În cazul omagierii unor personalităţi, materialele informative au cuprins date referitoare la biografia acestora, la principalele momente din carieră, contribuţia la dezvoltarea domeniului de activitate reprezentativ, toate adunate într-o bogată biobibliografie.

Activitatea bibliotecii a fost, în ultimii cinci ani, foarte bine reflectată în mass-media locală, presă, televiziune, radio. Compartimentul de Informare Bibliografică și Comunitară a înregistrat prezenţa instituţiei noastre în mijloacele locale de informare, semnalând fiecare apariţie scrisă sau audio-video. Au fost publicate în presa locală date referitoare la activităţile care urmează să aibă loc la bibliotecă sau cronici post-eveniment.

În vederea unei mai bune promovări a imaginii bibliotecii a fost în permanență actualizată pagina web a instituției – *www.bibliotecadeva.ro* – pentru informarea comunității în legătură cu evenimente importante din bibliotecă, modificări de program de lucru sau alte tipuri de informaţii.

Pentru o şi mai bună promovare a activităţilor întreprinse, a fost creată pagina de facebook a Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva, unde sunt postate atât informaţii privitoare la evenimente viitoare, cât şi fotografiile realizate în timpul evenimentelor respective sau scurte filmulețe. De asemenea, a fost creat blogul Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva, unde pot fi găsite articole referitoare la activităţile organizate cu diferite ocazii, blogul Secției de Împrumut Carte pentru Copii și blogul Filialei Nr. 3.

Totodată au fost realizate anual campanii de mediatizare a serviciilor bibliotecii prin lipirea pe fiecare scară de bloc a unor materiale informative.

Pentru perioada aprilie 2015 – martie 2020, *ne propunem*:

- *continuarea relaţiilor cu mass-media în vederea promovării activităţilor culturale;*
- *actualizarea în permanență a paginii web a bibliotecii (www.bibliotecadeva.ro), a paginii de facebook și a blogului instituției;*
- *intensificarea continuă a activității de promovare a colecțiilor şi serviciilor bibliotecii prin strategii de relații publice și marketing de bibliotecă;*
- *obținerea dreptului de a folosi un sistem de panotaj public în zone în care traficul este mai intens în zona centrală a orașului Deva;*
- *încheierea de protocoale de colaborare cu instituţii similare din ţară şi străinătate, bazate pe schimburi reciproce de experienţă, publicaţii, co-participări la manifestări şi proiecte culturale şi ştiinţifice, mai ales cele finanţabile din fonduri nerambursabile;*
- *pe site-ul bibliotecii vor fi adăugate şi posibilităţi de abonare la newsletter şi fluxuri web de tip RSS către parteneri şi utilizatorii doritori să afle noutăţi despre activităţile bibliotecii;*
- *se va urmări implementarea unei campanii de marketing a serviciilor de bibliotecă adresată în special mediului economic şi de afaceri, în ideea atragerii acestora către serviciile bibliotecii şi co-interesarea lor în participarea la campanii de co-finanţare a unor proiecte culturale;*

- *biblioteca va beneficia, trimestrial, de cel puţin o apariţie de tip interviu, reportaj sau anchetă publicistică referitoare la desfăşurarea activităţilor specifice din agenda proprie;*
- *pentru ca reflectarea instituţiei în presa locală şi naţională să fie la îndemâna tuturor utilizatorilor serviciilor, pe site-ul bibliotecii va fi realizată o secţiune (Mapa de presă) în care materialele de presă vor fi structurate tematic şi cronologic.*

A. 5. Reflectarea instituţiei în presa de specialitate

Pe parcursul anilor 2010 – 2015, activitatea şi proiectele bibliotecii au fost foarte bine reflectate în mass-media locală, presă, televiziune, radio. Compartimentul de Informare Bibliografică și Comunitară a înregistrat prezenţa instituţiei noastre în mijloacele locale de informare, semnalând fiecare apariţie scrisă sau audio-video.

În ceea ce priveşte colaborarea cu presa locală, menţionăm bunele canale de comunicare cu publicaţiile: „Accent Media", „Glasul Hunedoarei", „Hunedoara Liberă", „HunedoaraMea.ro", „Mesagerul hunedorean", „Servus Hunedoara", „Știri din Vest", „Vocea Hunedoarei", „Ziarul Hunedoreanului".

De asemenea, amintim buna colaborare cu posturile locale de televiziune: Hunedoara TV, Info HD, dar și cu postul local de radio Big FM.

Pentru perioada aprilie 2015 – martie 2020 *ne propunem*:

- *continuarea aparițiilor în presa scrisă și audio-video, în conformitate cu evenimentele instituției;*
- *continuarea întocmirii unui dosar de presă care să cuprindă toate aparițiile în presă full text;*
- *realizarea unui buletin anual „Biblioteca Județeană reflectată în presa locală".*

A. 6. Profilul / portretul beneficiarului actual

O analiză comparativă pe ultimii cinci ani de activitate ai Bibliotecii Județene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva sub aspectul categoriilor de utilizatori și a serviciilor oferite, relevă următoarele aspecte:

- **Elevi și studenți**: numărul lor este relativ constant, cu oscilații nesemnificative. În procente, ei reprezintă 49,09% în prima perioadă de management (01.04.2010 – 31.12.2010), 47,98% în anul 2011, 49,43% în anul 2012, 52,35% în anul 2013, 41,02% în anul 2014.
- **Pensionari**: o creștere numerică se înregistrează în cazul pensionarilor, care evoluează de la 8,22 procente în 2010 la 10,27 procente în anul 2014.
- **Profesii intelectuale**: se constată și aici o creștere, de la 13,59% în anul 2010 la 18,17% în anul 2014.

Estimări pentru atragerea altor categorii de beneficiari pentru următoarea perioadă de management:

- *completarea, creşterea şi diversificarea colecţiilor bibliotecii în funcţie de interesele de lectură şi informare ale utilizatorilor;*
- *diversificarea modalităţilor de accesare a informaţiilor prin:*
  - *continuarea și finalizarea bazei de date „Biblioteca Digitală Hunedoara”;*
  - *crearea secțiunii „Publicații seriale”, prin pagina web a bibliotecii, care să asigure accesul on-line la ziare (locale sau naționale);*
- *încheierea de noi parteneriate cu diferite instituții de învățământ și cultură din țară;*
- *organizarea de servicii noi pentru comunitate;*
- *continuarea proiectului „Lectura pentru toți”, proiect desfășurat în parteneriat cu editurile locale și cu bibliotecile publice din județul Hunedoara.*

A. 7. Beneficiarul ţintă al activităţilor instituţiei:

- **pe termen scurt**, biblioteca are în vedere utilizatorii de vârstă preşcolară, şcolară, preuniversitară şi universitară, profesori din învăţământul preuniversitar şi universitar, cercetători, liber-profesionişti, promotori culturali, artişti, bibliotecari din sistemul preuniversitar şi public-judeţean, angajaţii proprii.
- **pe termen mediu şi lung**, avem în vedere şi utilizatorii de resurse electronice locali sau la distanţă, mediul de afaceri (cel puţin la nivel local).

Pentru perioada aprilie 2015 – martie 2020 atenția noastră se îndreaptă spre două categorii de potențiali utilizatori, cărora le vom oferi servicii noi (minimum unul pe an):

- **copiii preșcolari, cu vârsta cuprinsă între 1 și 7 ani** - pentru a le dezvolta gustul pentru lecturile viitoare și a le induce obișnuința de a veni la bibliotecă;
- **persoane vârstnice și fără ocupație** - pentru care vom continua organizarea de cursuri gratuite de inițiere în folosirea calculatoarelor.

A. 8. Descrierea modului de dobândire a cunoaşterii categoriilor de beneficiari (tipul informaţiilor: studii, cercetări, alte surse de informare)

Pentru cunoaşterea cât mai complexă a utilizatorilor, biblioteca a apelat la o serie de modalităţi de informare în legătură cu expectativele beneficiarilor, nivelul de pregătire intelectuală, domeniile de interes etc., prin efectuarea unor sondaje anuale, completarea unor chestionare, înregistrarea sugestiilor de achiziţii la fiecare secţie şi filială.

Pentru perioada aprilie 2015 - martie 2020, *ne propunem*:

- *continuarea modalităţilor tradiţionale de sondare a intereselor de lectură ale utilizatorilor;*
- *elaborarea semestrială a unor chestionare în cadrul secţiilor de relaţii cu publicul*;
- *amenajarea unor urne speciale, la secțiile de relații cu publicul și filiale, pentru preluarea sugestiilor de servicii noi;*
- *includerea în pagina web a unei opțiuni de exprimare a sugestiilor, aflate la dispoziția utilizatorilor.*

A. 9. Utilizarea spaţiilor instituţiei

De-a lungul existenţei sale, Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva a cunoscut transformări majore şi reamenajări periodice, atât pe fondul dezvoltării colecţiilor, cât şi datorită necesităţilor de diversificare a ofertei de servicii pentru utilizatori. S-au desprins treptat diverse secţii și compartimente, în funcţie de specificul serviciilor oferite: Secţia de Împrumut, Sala de Lectură, Secția de Împrumut Carte pentru Copii, Secția de Artă și Carte Franceză și Biblionet. La acestea se adaugă Compartimentul de Informare Bibliografică și Comunitară, Compartimentul IT, Compartimentul Metodic, Compartimentul Completare, Evidență, Compartimentul Catalogarea Colecțiilor, Compartimentul Financiar-Contabil, Resurse Umane, Compartimentul Administrativ, Compartimentul Întreținere, Deservire.

Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva deține cinci filiale aflate în diferite cartiere ale orașului și care se adresează publicului, venind în întâmpinarea cerințelor locuitorilor din zona respectivă:

- *Filiala Nr. 1* - situată pe Bulevardul 22 Decembrie, bl. 41, parter;
- *Filiala Nr. 2* - în cadrul Școlii Generale din cartierul Viile Noi;
- *Filiala Nr. 3* - de limba maghiară, situată pe strada Anemonelor, nr. 57A, în incinta Colegiului „Teglas Gabor”;
- *Filiala Nr. 4* - în cadrul Școlii Generale Cristur, Ulița Mare, Nr. 115 din Cristur și *Filiala Nr. 5 „Colțul Chinezesc”* - în incinta Deva Mall, etajul 2.

Sediul actual al Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva se află pe strada 1 Decembrie 1918, nr. 26, în centrul oraşului, în vecinătatea Palatului Administrativ. S-a căutat, atât cât s-a putut, să se obţină un maximum de ambianţă funcţională şi estetică pentru sediul principal al Bibliotecii Judeţene. Acesta este compus din mai multe corpuri de clădiri. Clădirea de la stradă este veche, adaptată cerinţelor unei biblioteci. Aici au fost amenajate birourile personalului de specialitate şi administrativ, precum și Biblionetul la etaj, iar la parter Secţia de Artă şi Carte Franceză şi depozite de carte. În clădirile ce încadrează curtea interioară au fost amenajate Sala de Lectură, Secţia de Împrumut, Secţia de Împrumut Carte pentru Copii, precum şi depozite de carte.

Investiţiile din ultimii ani au contribuit la crearea unui climat cât mai atrăgător şi mai plăcut în bibliotecă şi, totodată, impun obligativitatea continuării procesului de îmbunătăţire a spaţiilor, absolut necesar pentru alinierea Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu” la standardele bibliotecilor moderne ale secolului XXI.

Atât sediul central, cât și filialele au beneficiat în ultimii cinci ani de diverse lucrări de reparații:

Program: ***Reparaţii curente***		
Reparaţii şi înlocuiri tablă acoperiş	Sediul Central	Realizat 2010
Reparaţii şi înlocuiri ţiglă acoperiş	Sediul Central	Realizat 2010
Reparaţii la interioare (igienizare)	Sediul Central	Realizat 2010
Reparaţii şi înlocuire instalaţie electrică	Filiala Nr. 1	Realizat 2010
Lucrări de reparaţii şi igienizări interioare	Filiala Nr. 1	Realizat 2010
Lucrări de reparaţii şi igienizări interioare	Filiala Nr. 4	Realizat 2010
Lucrări de reparaţii şi igienizări interioare	Filiala Nr. 1	Realizat 2011

Lucrări de reparaţii şi igienizări interioare	Filiala Nr. 2	Realizat 2011
Lucrări de igienizări interioare	Sediul Central	Realizat 2012
Lucrări de reparații curente	Sediul Central	Realizat 2012
Lucrări de igienizări interioare	Sediul Central	Realizat 2013
Lucrări de reparații curente	Sediul Central	Realizat 2013
Lucrări de asfaltare a curții interioare	Sediul Central	Realizat 2013
Lucrări de igienizări interioare	Filiala Nr. 2	Realizat 2014
Lucrări de igienizări interioare	Filiala Nr. 4	Realizat 2014

A. 10. Propuneri de îmbunătăţiri ale spaţiilor: modificări, extinderi, reparaţii, reabilitări, după caz.

În vederea optimizării folosirii spaţiilor bibliotecii, pentru perioada aprilie 2015 – martie 2020, *propunem* următoarele soluţii:

I. Modificări:

- *mutarea sediului central într-un spaţiu nou, aflat pe bulevardul Decebal, într-o clădire pe trei nivele plus subsol, special amenajată pentru un sediu modern de bibliotecă județeană. În viitorul sediu vom avea în vedere câteva schimbări pentru o mai bună fluidizare a activității instituției, astfel:*
  - *biroul de înscriere unică va fi amenajat în holul principal de la intrarea în bibliotecă;*
  - *o parte a holului principal, aflat la parterul clădirii, va fi astfel amenajat încât, atunci când este cazul, să poată fi folosit și ca sală pentru activitățile culturale, complet dotată (sistem de sonorizare, sistem de traducere prin căști, ecran de proiecție suspendat, videoproiector);*
  - *partea centrală a holului (cea de sub cupolă) va avea diverse destinații, în funcție de activitățile pe care le vom organiza (standuri de carte, expoziții de pictură etc.);*
  - *tot la parter vor fi amenajate Secția de Artă și Carte Franceză și Secția de Împrumut;*
  - *la etajul I vor fi amenajate Sala de Lectură, Biblionet, Compartimentul IT, Compartimentul Metodic, Compartimentul Informare Bibliografică și Comunitară și o sală de curs;*
  - *la etajul II vor funcționa Secția de Împrumut Carte pentru Copii, Compartimentul Completare, Evidență, Compartimentul Catalogarea Colecțiilor, Compartimentul Financiar-Contabil, Resurse Umane, Compartimentul Administrativ, Birou manager și o sală de ședințe;*
  - *accesul la etajele superioare se va face atât pe scări, cât și cu ajutorul unui lift interior;*
  - *la subsol se vor găsi depozite de carte.*
  - *Schițe din proiectul viitorului sediu sunt cuprinse în Anexa Nr. 5.*

II. Reparaţii şi reabilitări:

- *deoarece sediul central al Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva se va muta într-un spaţiu nou construit, nu va fi necesar un plan de reparare şi consolidare a acestuia; în schimb se va avea în vedere un plan permanent de întreţinere şi modernizare a acestuia.*

B. Analiza activităţii profesionale a instituţiei şi propuneri privind îmbunătăţirea acesteia:

B. 1. Analiza programelor/ proiectelor instituţiei

Prin programele sale, Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a urmărit îndeplinirea sarcinilor şi obiectivelor specifice, prevăzute de legislaţia în vigoare, pe trei direcţii:

a) *modernizarea mijloacelor tehnice şi de spaţiu;*

b) realizarea programului manifestărilor culturale;

c) asumarea rolului de coordonator al activităţii bibliotecilor publice din judeţ.

a). Modernizarea mijloacelor tehnice: s-a pus accent pe *creşterea nivelului de dotare tehnică* şi în acest sens, prin participarea la proiectul *Biblionet – lumea în biblioteca mea,* Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a dobândit un set de aparate performante, utilizate într-o direcţie foarte importantă:

- pentru *Centrul Judeţean de Formare Profesională*: 11 laptopuri, un proiector, un scaner, o imprimantă, 11 căşti cu microfon, 11 mouse-uri, 11 genţi laptop, 11 cabluri de siguranţă laptopuri.

Valoarea totală a donaţiei primite se ridică la suma de 28.561,88 ron (echipamente) și 30.089,15 ron (software).

În anul **2011,** tot prin participarea la proiectul *Biblionet - lumea în biblioteca mea,* Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a dobândit o donaţie constând într-un proiector şi două ecrane de proiecţie utilizate la cele două puncte de împrumut deschise în mediile sociale (Punctul de Împrumut din cadrul Unității de Asistență Medico-Sanitară de la Baia de Criș și Punctul de Împrumut din cadrul Centrului de Îngrijire și Asistență de la Brănișca).

În anul **2012** Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a dobândit o donaţie constând din patru calculatoare dotate cu patru camere web, o imprimantă, un scaner, un videoproiector, un ecran de proiecție, boxe, un televizor, un DVD-player utilizate la Punctul de Împrumut deschis în cadrul Centrului de Îngrijire și Asistență Nr. 1-2-3 de la Păclișa, comuna Totești. De asemenea, Sala „Pinocchio" din cadrul Secției de Pediatrie a Spitalului Județean de Urgență Deva a fost dotată cu patru calculatoare, o imprimantă, un scaner, un proiector, un ecran de proiecție, un televizor, un DVD-player, mobilier, jucării, acestea provenind din donații. Nu în ultimul rând, Punctul de Împrumut de la Unitatea de Asistență Medico-Sanitară Baia de Criș a fost dotat cu două calculatoare, o imprimantă și un scaner, iar Punctul de Împrumut de la Centrul de Îngrijire și Asistență Brănișca a fost dotat cu două calculatoare, acestea provenind din donații.

În anul **2013** Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a dobândit o donaţie constând din patru calculatoare dotate cu camere web, o imprimantă, un scaner, un videoproiector, un ecran de proiecție, boxe, un televizor, un DVD-player, utilizate la Punctul de Împrumut deschis în cadrul Centrului de Plasament din Orăștie. De asemenea, tot din donații au mai fost obținute: o imprimantă pentru carduri, trei imprimante și un scaner.

În anul **2014** Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a dobândit o donație constând din 14 calculatoare dotate cu cameră web, 14 căști cu microfon, 14 camere web, două routere wireless, două switch-uri, două imprimante, două scanere, două videoproiectoare, două ecrane de proiecție, licențe software, un televizor, un DVD-player, utilizate la Filiala Nr. 5 (*Colțul chinezesc*) și la Centrul de Plasament din Lupeni.

A fost primită o donație pentru Filiala Nr. 2 a Bibliotecii Județene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva, constând din zece calculatoare, zece monitoare, zece tastaturi, zece mouse-uri, zece căști cu microfon, zece camere web, cinci ups, un wirelles router, o imprimantă, un scaner, un swich, un proiector, un ecran de proiecție.

De asemenea s-au mai primit tot ca donații un DVD-player Samsung Blue pentru Secția de Artă și Carte Franceză și o imprimantă Minolta Dialta pentru Compartimentul de Informare Bibliografică și Comunitară.

Tot în acest an Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a devenit *Centru Regional de Formare Profesională*, alături de Biblioteca Județeană „Octavian Goga" Cluj-Napoca, Biblioteca Județeană „George Barițiu" Brașov și Biblioteca Metropolitană București. Fundația IREX, cea care implementează programul *Biblionet – lumea în biblioteca mea*, dorește să pună în practică și să facă operațional un sistem care să asigure pregătirea pe mai departe a bibliotecarilor formatori și a cursurilor oferite comunității. Astfel, se va forma un sistem de centre regionale de formare, un element supra-ordonat în strategia de sustenabilitate, centre care vor avea un rol esențial și bine determinat în continuarea proceselor de formare în bibliotecile publice. Aceste centre au fost acreditate în instruirea formatorilor și vor crea în continuare cursuri și programe care vor fi împărtășite apoi gratuit tuturor comunităților din România. Suma atrasă de Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva prin acest proiect este de 9360 USD. Pentru acest centru s-au primit ca și dotări o Consolă Play Station, un Smart Board, două Apple Ipad Air, un Apple Iphone 5C, un LG Smart Led Tv, un Acer C205 Travel (minivideoproiector).

În ceea ce privește ***spațiile*** ocupate de Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva, în perioada anterioară de management au fost continuate lucrările de renovare și reabilitare menționate la punctul a.9.

b). Programul manifestărilor culturale a urmărit:

- să satisfacă nevoile culturale şi de lectură ale beneficiarilor şi să impună Biblioteca
- Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva drept centru de educaţie permanentă;
- să diversifice şi să sporească nivelul calitativ al informaţiilor;
- să realizeze parteneriate cu instituţii culturale, şcoli, licee, universităţi, ONG-uri etc.;
- să atragă surse de finanţare pentru realizarea de noi servicii în beneficiul comunităţii etc.

Programul a avut la bază calendarul aniversărilor culturale anuale, dar a inclus totodată şi activităţi cu caracter periodic, anual. Activităţile organizate au avut un public ţintă bine definit: de la desene şi expoziţii pentru cei mici la concursuri literare şi pe teme de cultură generală pentru elevi de gimnaziu şi liceu; de la mese rotunde pe teme de interes general (medicină, tradiţii religioase etc.) la manifestări de înaltă ţinută ştiinţifică. De menţionat, de asemenea, impactul înregistrat asupra publicului beneficiar de proiectul „Lectura pentru toți", realizat în colaborare cu editurile din județul Hunedoara.

În perioada **01.04.2010 – 31.12.2010** au fost realizate în total 418 manifestări, din care 114 activităţi cu public şi 304 expoziţii de carte.

În anul **2011**, au fost realizate în total 88 de programe şi evenimente culturale şi 256 de expoziţii de carte.

În anul **2012**, au fost realizate în total 108 programe şi evenimente culturale şi 264 de expoziţii de carte.

În anul **2013**, au fost realizate în total 276 de programe şi evenimente culturale şi 360 de expoziţii de carte.

În anul **2014,** au fost realizate 287 de programe și evenimente culturale și 438 de expoziții de carte.

Pentru următoarea perioadă de management, sub aspectul manifestărilor cultural-ştiinţifice, ne propunem continuarea proiectelor care s-au desfăşurat în ediţii anuale succesive şi conceperea şi derularea unor proiecte noi care să se adreseze unor categorii şi mai variate de public, dar şi din surse mai variate de finanţare; în această idee, vor fi depuse spre finanţare proiecte culturale şi editoriale la Administraţia Fondului Cultural Naţional, iar principala preocupare în domeniul programelor mari de investiţii va fi aceea de a obţine fonduri nerambursabile în perioada 2015 - 2020.

c). Asumarea rolului de coordonator al activităţii bibliotecilor publice din judeţ, în conformitate cu *Legea bibliotecilor*. Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva s-a implicat în dezvoltarea, modernizarea şi eficientizarea activităţii reţelei bibliotecilor publice (municipale, orăşeneşti şi comunale) din judeţ prin:

- **01.04.2010 – 31.12.2010**
  - participarea în comisiile de concurs pentru ocuparea postului de bibliotecar la bibliotecile din judeţ (Bretea-Română, 8 noiembrie 2010, Ioan Sebastian Bara - manager);
  - donaţii de carte către bibliotecile din judeţ din fondurile Ministerului Culturii şi Patrimoniului Naţional, pe baza parteneriatului dintre minister şi Editura Intact;
  - organizarea a două colocvii profesionale în lunile aprilie şi noiembrie, la sediul bibliotecii judeţene, cu participarea bibliotecarilor din judeţ;
  - cursuri de pregătire profesională la sediul Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva pentru 20 de bibliotecari din judeţ, în cadrul proiectului *Biblionet – lumea în biblioteca mea*;
  - dotarea unui număr de 20 de biblioteci publice din judeţ cu aparatură modernă şi intermedierea consolidării legăturilor cu autorităţile locale; pentru cele 20 de biblioteci publice hunedorene partenere în proiect, au fost primite 104 calculatoare, 104 camere web, 104 surse alimentare şi proiecţie, 20 routere, 20 imprimante, 20 scanere, 6 switch-uri, 110 cabluri UTP CAT5 de câte cinci m fiecare, 20 cabluri UTP CAT5 de câte zece m fiecare, 20 proiectoare, 20 ecrane de proiecţie. Suma totală primită de judeţul Hunedoara se ridică la 180.470,57 USD, incluzând echipamente și software.

- **2011**
  - participarea în comisia de examen la examenul organizat pentru trecerea de pe postul de bibliotecar studii medii la bibliotecar studii superioare a bibliotecarei de la Biblioteca Comunală Beriu (Luminiţa Vulcan – şef Serviciu Relaţii cu Publicul);
  - participarea în comisia de concurs pentru ocuparea funcţiei de şef birou la Biblioteca Municipală Petroşani (Ioan Sebastian Bara - manager);
  - donaţii de carte către bibliotecile din judeţ din fondurile Ministerului Culturii şi Patrimoniului Naţional, pe baza parteneriatului dintre minister şi Editura Intact;
  - organizarea a două colocvii profesionale în lunile aprilie şi noiembrie, la sediul bibliotecii judeţene, cu participarea bibliotecarilor din judeţ;
  - cursuri de pregătire profesională la sediul Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva pentru 17 bibliotecari din judeţ şi trei bibliotecari ai filialelor bibliotecii județene în cadrul proiectului *Biblionet – lumea în biblioteca mea*;
  - dotarea unui număr de 17 biblioteci publice din judeţ plus trei filiale ale Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva cu aparatură modernă şi intermedierea consolidării legăturilor cu autorităţile locale; pentru cele 20 de biblioteci publice hunedorene intrate în proiect în cea de-a treia rundă (17 din judeţ şi trei filiale), s-a primit un număr de 98 de calculatoare, 98 camere web, 98 surse alimentare şi proiecţie, 20 routere, 20 imprimante, 20 scanere, 20 proiectoare, 20 ecrane de proiecţie, licenţe şi software.

Suma totală primită de judeţul Hunedoara, în runda a treia, se ridică la 163.783,56 USD, incluzând atât echipamente, cât şi software.

- **2012**
  - donaţii de carte către bibliotecile din judeţ din fondurile Ministerului Culturii şi Patrimoniului Naţional, pe baza parteneriatului dintre minister şi Editura Intact;
  - organizarea a două colocvii profesionale în lunile aprilie şi noiembrie, la sediul bibliotecii judeţene, cu participarea bibliotecarilor din judeţ;
  - colocvii metodice la sediul Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva cu bibliotecarii din județ pe următoarele teme: *Statistica de bibliotecă, Colaborarea cu instituțiile implicate în dezvoltarea comunității (APIA), Atragerea de fonduri pentru bibliotecă, Colaborarea cu autoritatea finanțatoare, Instruirea bibliotecarilor în aplicarea Programului Bani IQ, Bazele serviciilor noi de bibliotecă*;
  - cursuri IT-LIB pentru bibliotecarii din județ;
  - cursuri de inițiere în utilizarea calculatorului pentru membrii comunității;
  - dotarea unui număr de 13 biblioteci publice din județ și a unei filiale a Bibliotecii Județene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva cu aparatură modernă: 74 de calculatoare, 14 imprimante, 14 scanere, 14 videoproiectoare, 14 ecrane de proiecție, licențe, software.

Suma pe care Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a atras-o în etapa a patra a Programului *Biblionet – lumea în biblioteca mea* este de 115.010,09 USD.

- **2013**
  - donaţii de carte către bibliotecile din judeţ din fondurile Ministerului Culturii şi Patrimoniului Naţional, pe baza parteneriatului dintre minister şi Editura Intact;
  - organizarea a două colocvii profesionale în lunile aprilie şi noiembrie, la Centrul Cultural „Drăgan Muntean" din Deva, cu participarea bibliotecarilor din judeţ;
  - colocvii metodice la sediul Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva cu bibliotecarii din județ pe următoarele teme:
  - *Instruirea bibliotecarilor în aplicarea Programului Bani IQ*;
  - *Bazele serviciilor noi de bibliotecă;*
  - *Cursuri IT-LIB (Tehnologia informației și administrarea calculatoarelor pentru public)* pentru bibliotecarii din județ;
  - *Povestiri digitale* (Realizarea de filme cu ajutorul programului Windows Live Movie Maker);
  - *Primii pași în carieră* - Program de dezvoltare personală (curs pilot conceput și susținut în colaborare cu județele Timiș și Mehedinți);
  - cercetarea nevoilor de informare în cadrul comunității (ateliere practice pilot în cadrul Bibliotecii Orășenești Petrila);
  - cursuri de inițiere în utilizarea calculatorului pentru membrii comunității;
  - colocvii metodice: cursuri trimestriale de o zi cu bibliotecarii din județ pe teme specifice, de actualitate:
    - Completarea situațiilor statistice și interpretarea rezultatelor;
    - Atragerea în bibliotecă a fermierilor – colaborare cu APIA;
    - Colaborarea și schimbul de experiență între bibliotecari, la nivel județean, rolul grupului *Biblioimpact* Hunedoara;
    - Cum scriem un proiect, cum organizăm un serviciu nou, cum argumentăm solicitarea de fonduri și cum facem achiziția de publicații.
  - dotarea unui număr de șapte biblioteci publice din judeţ și a unui centru de plasament cu aparatură modernă. Pentru acestea s-a primit în cursul anului 2013 un număr de 32 calculatoare, 32 camere web, 32 căști cu microfon, opt routere wireless, opt switch-uri, opt imprimante, opt scanere, opt videoproiectoare, opt ecrane de proiecție, licențe software.

Suma totală primită de judeţul Hunedoara, în runda a cincea, se ridică la 56.966,32 USD, incluzând atât echipamente, cât şi softuri.

- **2014**
  - organizarea de colocvii metodice cu bibliotecarii din județ pe următoarele teme: *Raportarea statistică prin intermediul portalului ESOP*; *Rolul bibliotecii în dezvoltarea durabilă*; *Planificarea activității biblioteconomice pe anul 2015; Modele de organizare: Bibliotecile din Marea Britanie*;
  - reprezentarea Bibliotecii în cadrul Grupului *Impact* (grup de lucru pe plan metodic la nivel național în domeniul biblioteconomic) la desfășurarea a trei sesiuni de lucru și a unei vizite de studiu în Marea Britanie;

- participarea unui bibliotecar trainer la atelierul de lucru *Silver Stories* la Brighton;
- participarea bibliotecarilor traineri la *Conferința Internațională a Trainerilor* și la *Cursul de formator* la Timișoara, în perioada 18-22 iunie;
- organizarea de cursuri de Inițiere în utilizarea calculatorului (pentru membrii comunității);
- organizarea de cursuri *Pictură pe tricouri* (pentru adolescenți); au participat opt utilizatori;
- organizarea de cursuri de pictură pentru copii și adolescenți;
- organizarea de cursuri de *formatori* pentru bibliotecarii din bibliotecile publice din județul Hunedoara.

Pentru perioada aprilie 2015 - martie 2020, *ne propunem*:

- *amenajarea şi optimizarea spaţiilor bibliotecii;*
- *sporirea continuă a gradului de utilare tehnică şi îmbunătăţirea resurselor existente;*
- *continuarea și finalizarea proiectului „Biblioteca Digitală Hunedoara”;*
- *continuarea programului de manifestări culturale, având la bază calendarul aniversărilor culturale;*
- *atragerea de noi categorii de utilizatori prin diversificarea serviciilor oferite;*
- *organizarea anuală a Salonului Hunedorean al Cărții;*
- *includerea bibliotecilor publice din judeţ în proiecte comune cu Biblioteca Judeţeană.*

B. 2. Analiza participării la festivaluri, gale, concursuri, saloane, târguri etc. (în ţară, la nivel naţional / internaţional, în U.E., după caz alte state)

În perioada celor cinci ani de management, Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva a participat la diverse manifestări cultural-ştiinţifice organizate de parteneri din judeţ sau din afara acestuia, la conferinţe ştiinţifice de specialitate, a organizat târguri şi standuri de carte cu vânzare etc. În funcţie de locul desfăşurării activităţii şi de amploarea acesteia, deosebim două tipuri de manifestări: cu *caracter internaţional* şi cu *caracter naţional.*

Dintre cele cu *caracter internaţional* amintim:

- **01.04.2010 – 31.12.2010**
  - donarea unui număr de aproximativ 1.400 de volume Bibliotecii Româneşti „Ioan Budai-Deleanu” din localitatea Novo Selo (Serbia), în luna mai, şi trimiterea unei donaţii de carte comunităţii româneşti din localitatea spaniolă La Rioja (403 volume).
  - donarea unui număr de aproximativ 1.083 de volume Liceului Românesc „Nicolae Bălcescu” din localitatea Gyula (Ungaria), în luna iunie.
  - *Atelier de lucru*, Saint Paul, SUA, iulie, a participat Carmen Drăgoi – bibliotecar;
  - *Conferința Future Libraries*, Atena, 9-12 decembrie, a participat Carmen Drăgoi – bibliotecar;

- **2014**
  - donarea unui număr de 1.688 volume Bibliotecii Româno-Arabe din cadrul Centrului Cultural European Româno-Panarab – CCERPA din București;
  - *Atelierul de lucru Silver Stories*, Brighton, 6-11 iulie, a participat Carmen Drăgoi - bibliotecar;
  - Vizita de lucru a Grupului *Impact* în Marea Britanie (Londra, Brighton), 31 august – 7 septembrie, a participat Mariana Marian – bibliotecar;

Dintre cele cu *caracter naţional* amintim:

a) *Conferinţe ştiinţifice*:

- **01.04.2010 – 31.12.2010**
  - *Conferinţa ANBPR*, Gura Humorului, Suceava, 21-23 aprilie; au participat Ioan Sebastian Bara (manager), Mariana Marian (preşedinte al Filialei Hunedoara a ANBPR), Maria Popa (şef Serviciu Financiar-Contabil, Resurse Umane, Administrativ, Întreținere-Deservire), Daniel Oprean (coordonator în proiectul *Biblionet – lumea în biblioteca mea)*;
  - Conferinţa Naţională *Digitizarea – o prioritate pentru instituţiile culturale în secolul 21*, 15-16 iunie, Cluj-Napoca; au participat Ioan Paul Mihai Stoicovici (inginer de sistem) şi Mihaela Ţoţa (bibliotecar);
  - *Conferinţa ANBPR*, Braşov, 21-23 octombrie; au participat Ioan-Sebastian Bara (manager), Mariana Marian (preşedinte al Filialei Hunedoara a ANBPR), Maria Popa (șef Serviciu Financiar-Contabil, Resurse Umane, Administrativ, Întreținere-Deservire), Luminiţa Vulcan (șef Serviciu Relații cu Publicul), Daniel Oprean (analist programator); au fost susţinute şi prezentări: Mariana Marian: *Biblioteca publică şi dezvoltarea comunitară în judeţul Hunedoara*.

- **2011**
  - *Conferinţa ANBPR*, Baia Mare, Maramureş, 12-14 mai; au participat: Ioan Sebastian Bara (manager), Mariana Marian (preşedinte al Filialei Hunedoara a ANBPR), Maria Popa (şef Serviciu Financiar-Contabil, Resurse Umane, Administrativ, Întreținere-Deservire), Daniel Oprean (coordonator în proiectul *Biblionet – lumea în biblioteca mea*), Carla Bistrian (economist) şi Luminiţa Vulcan (şef Serviciu Relaţii cu Publicul);
  - *Întâlnirea directorilor pe teme de Biblionet*, iunie, Poiana Braşov, la care a luat parte Ioan Sebastian Bara (manager);
  - *Grupul de prieteni ai bibliotecii,* iunie, Braşov, seminar pe tema înfiinţării unui grup de prieteni ai bibliotecii. Au participat: Ioan Sebastian Bara (manager), Ramona Flavia Bara (bibliotecar), poeta Paulina Popa, Simona Locsei (bibliotecar), Carmen Drăgoi (bibliotecar) şi Luminiţa Vulcan (şef Serviciu Relaţii cu Publicul);
  - *Cafeneaua profesională,* Băile Herculane*, consultări şi training pentru bibliotecarii din Regiunea de dezvoltare Vest,* 27-29 iulie, la care au participat: Ioan Sebastian Bara (manager), Ramona Flavia Bara (bibliotecar), Emil Scripcariu

(administrator), Maria Popa (şef Serviciu Financiar-Contabil, Resurse Umane, Administrativ, Întreţinere-Deservire), Carmen Drăgoi (bibliotecar), Ciprian Drăgan (şef Serviciu Completare, Evidenţă, Catalogarea Colecţiilor şi Informare);

- *Conferinţa ANBPR*, Poiana Braşov, 20-21 octombrie, Braşov; au participat Ioan Sebastian Bara (manager), Mariana Marian (preşedinte al Filialei Hunedoara a ANBPR), Maria Popa (şef Serviciu Financiar-Contabil, Resurse Umane, Administrativ, Întreţinere-Deservire), Emil Scripcariu (administrator), Carmen Drăgoi (bibliotecar), Mihaela Ţoţa (bibliotecar);
- *Atelier de Comunicare, Coalizare şi Advocacy*, 21-25 noiembrie, Sinaia, participanţii fiind: Ioan Sebastian Bara (manager), Ramona Flavia Bara (bibliotecar), Simona Locsei (bibliotecar), Carmen Drăgoi (bibliotecar), poeta Paulina Popa şi Ioan Paul Mihai Stoicovici (inginer de sistem);
- *Conferința Națională a trainerilor*, 8-9 decembrie, Sinaia, la care au participat Mariana Marian (preşedinte al Filialei Hunedoara a ANBPR), Simona Locsei (bibliotecar), Carmen Drăgoi (bibliotecar) şi Mihaela Ţoţa (bibliotecar).

- **2012**
  - *Constituirea Grupului de lucru pe training* (GLT), 31 ianuarie-2 februarie, București; a participat Mariana Marian (bibliotecar);
  - Definirea obiectivelor agendei *Conferinței coordonatorilor Biblionet și Metodiștilor*, Sinaia, 2-3 martie, Sinaia; a participat Mariana Marian (bibliotecar);
  - *Conferința ANBPR,* Târgu-Mureș, 26-28 aprilie; au participat: Mariana Marian (președinte al Filialei Hunedoara a ANBPR), Luminița Vulcan (șef Serviciu Relații cu Publicul), Emil Scripcariu (administrator), Carmen Drăgoi (bibliotecar), Simona Locsei (bibliotecar), Simona Mărginean (bibliotecar), Camelia Mestecănean (bibliotecar) și Ioan Paul Mihai Stoicovici (inginer de sistem);
  - *Dezvoltarea Bibliotecilor publice din România*, seminarii susținute de David Streatfield (consultantul Fundației „Bill & Melinda Gates") în perioadele 26-28 mai, 28 iunie-1 iulie și 21-23 octombrie; a participat Mariana Marian (bibliotecar);
  - *Conferința Coordonatorilor Biblionet și Metodiștilor*, Sinaia, 29-30 mai; a participat Mariana Marian (bibliotecar);
  - *Întâlnirea Grupului de lucru pe training*, 14-16 iunie; a participat Carmen Drăgoi (bibliotecar);
  - *Atelier Regional*, Timișoara, septembrie; au participat Mihaela Țoța (bibliotecar) și Carmen Drăgoi (bibliotecar);
  - *Conferința ANBPR*, Brăila, 18-20 octombrie; au participat: Ioan Sebastian Bara (manager), Mariana Marian (președinte al Filialei Hunedoara a ANBPR), Maria Popa (șef Serviciu Financiar-Contabil, Resurse Umane, Administrativ, Întreţinere-Deservire), Emil Scripcariu (administrator), Carmen Drăgoi (bibliotecar), Mihaela Ţoţa (bibliotecar), Simona Locsei (bibliotecar), Carmen Szekey (bibliotecar), Ramona Flavia Bara (bibliotecar) și Ioan Paul Mihai Stoicovici (inginer de sistem);

- *Întâlnirea Grupului de Lucru pe training*, octombrie; a participat Carmen Drăgoi (bibliotecar);
- Lucrările de elaborare a *Ghidului Metodistului* în cadrul Grupului de lucru *Impact*, Predeal, 17-19 noiembrie; a participat Mariana Marian (bibliotecar);
- *Conferința Națională a Trainerilor*, 10-12 decembrie, Predeal, la care au participat: Simona Locsei (bibliotecar) și Carmen Drăgoi (bibliotecar).

- **2013**
  - *Întâlnirea Grupului de Lucru pe Training*, București, 5-8 februarie; a participat Carmen Drăgoi (bibliotecar);
  - *Atelier Regional*, Timișoara, 1 martie; a participat Carmen Drăgoi (bibliotecar);
  - *Întâlnire cu directorii* la Sediul IREX, București, 28-29 martie; a participat Ioan Sebastian Bara (manager);
  - *Conferința ANBPR*, Bușteni, 17-19 aprilie; au participat Carmen Drăgoi (bibliotecar), Carmen Szekey (bibliotecar), Simona Mărginean (bibliotecar), Camelia Mestecănean (bibliotecar), Roxana Bortoș (bibliotecar), Diana Trif (bibliotecar), Mariana Marian (bibliotecar), Mihaela Țoța (bibliotecar) și Emil Scripcariu (administrator);
  - *Atelier Regional IREX*, 31 mai; a participat Carmen Drăgoi (bibliotecar);
  - *Întâlnirea Grupului de Lucru pe Training*, la Poiana Brașov, 22-23 iunie; a participat Carmen Drăgoi (bibliotecar);
  - *Conferința națională a ANBPR Smart Libraries*, Sibiu, 10-12 octombrie; au participat: Ioan Sebastian Bara (manager), Emil Scripcariu (administrator), Luminița Vulcan (șef Serviciu Relații cu Publicul) și Maria Popa (șef Serviciu Financiar-Contabil, Resurse Umane, Administrativ, Întreținere-Deservire), în cadrul căreia Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a primit din partea ANBPR **Diploma de Merit** pentru cea mai bună lucrare de specialitate în cadrul secțiunii *Studii și cercetări sub formă de volum* pentru lucrarea „Județul Hunedoara, monografie", vol. I-III;
  - *Întâlnirea Grupului de Lucru pe Training*, București, 11-13 noiembrie; a participat Carmen Drăgoi (bibliotecar);
  - *Conferința Future Communities*, București, 30 octombrie-1 noiembrie; au participat: Ioan Sebastian Bara (manager), Ramona Flavia Bara (bibliotecar), Mihaela Țoța (bibliotecar), Carmen Drăgoi (bibliotecar), Simona Locsei (bibliotecar) și Mariana Marian (bibliotecar).

- **2014**
  - *Atelier IREX*, Oradea, 20-21 martie; a participat Carmen Drăgoi (bibliotecar);
  - *Conferința Internațională a Trainerilor*, Sinaia, 1-4 aprilie, au participat Carmen Drăgoi (bibliotecar) și Simona Locsei (bibliotecar);
  - *Conferința ANBPR*, Bistrița, 15-17 mai; au participat Mariana Marian (bibliotecar) și Emil Scripcariu (administrator).

b. ***Târguri de carte*****:**

Începând cu 2010 Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva, în colaborare cu editurile din ţară, sub genericul „Luna Editurii", a organizat lunar un stand de carte cu vânzare, în cadrul Secţiei de Artă şi Carte Franceză. Astfel, au găsit găzduire următoarele edituri:

- **01.04.2010 – 31.12.2010**
  - Editura Tritonic din Bucureşti (3 martie - 3 aprilie);
  - Editura RAO din Bucureşti (4 aprilie – 30 aprilie);
  - Editurile Călăuza v.b. şi Danimar din Deva (12 aprilie – 30 aprilie);
  - Editura Litera din Bucureşti (1 mai - 31 mai);
  - Editura Crişan din Deva (17 mai – 11 iunie);
  - Editura Polirom din Iaşi (28 iunie – 28 iulie);
  - Editura Humanitas din Bucureşti (9 august – 9 septembrie);
  - Editura Nemira din Bucureşti (13 septembrie – 13 octombrie);
  - Editura Didactică şi Pedagogică din Bucureşti (14 septembrie – 14 noiembrie);
  - Editurile Casa Radio şi Corint din Bucureşti (15 noiembrie – 15 decembrie);
  - Editura Emia din Deva (22 noiembrie – 22 decembrie);
  - Editura Girasol din Bucureşti şi Editura Tehno-Art din Petroşani (16 decembrie – 16 ianuarie).

- **2011**
  - Editura Girasol din Bucureşti (decembrie 2010 – ianuarie 2011);
  - Editura Tehno-Art din Petroşani (decembrie 2010 – ianuarie 2011);
  - Editura Pro Editură şi Tipografie din Bucureşti (ianuarie - februarie);
  - Editura Vremea din Bucureşti (februarie - martie);
  - Editura Compania din Bucureşti (martie - aprilie);
  - Editura Curtea Veche din Bucureşti (aprilie - mai);
  - Editura Coresi din Bucureşti (mai - iunie);
  - Editura Lider din Bucureşti (iunie - iulie);
  - Editura Eikon din Cluj-Napoca (iulie - august);
  - Editura Orizonturi din Bucureşti (august - septembrie);
  - Editura Trei din Bucureşti (octombrie - noiembrie);
  - Grupul Editorial Multicart din Bucureşti (noiembrie – decembrie);
  - Editura Art din Bucureşti (decembrie 2011 – ianuarie 2012).

- **2012**
  - Librăria Okian din Braşov (ianuarie-februarie);
  - Editura Nemira din Bucureşti (februarie-martie);
  - C. A. Publishing din Cluj-Napoca (martie-aprilie);
  - Elena Francisc Publishing din Bucureşti (aprilie-mai);
  - Editura Noi Media Print din Bucureşti (mai-iunie);
  - Editura Millennium Books din Satu-Mare (mai-iunie);
  - Editura Niculescu din Bucureşti (iunie-iulie);
  - Editura Cetatea de Scaun din Târgovişte (iulie-august);

- Editura Univers din București (august-septembrie);
- Editura Wolters Kluwer România din București (septembrie-octombrie);
- Editurile: Argonaut, Mega, A.S.C.R. și Casa Cărții de Știință din Cluj-Napoca (octombrie-noiembrie);
- Editura Litera din București (noiembrie-decembrie);
- Editura Tritonic din București (decembrie 2012-ianuarie);
- Librăria Okian din Brașov în perioada 3 decembrie 2012-3 februarie 2013.

- **2013**
  - Editura Humanitas din București (22 ianuarie - 22 februarie);
  - Editura Curtea Veche din București (23 februarie - 23 martie);
  - Editura Girasol din București (24 martie - 24 aprilie);
  - Editura Polirom din Iași (25 aprilie - 25 mai);
  - Grupul Editorial Corint din București (26 mai - 26 iunie);
  - Pro Editură și Tipografie din București (27 iunie - 27 iulie);
  - Editura Trei din București (28 iulie - 28 august);
  - Editura RAO din București (29 august - 29 septembrie);
  - Editura Didactică și Pedagogică din București (30 septembrie - 30 octombrie);
  - Editura Nemira din București (31 octombrie - 30 noiembrie);
  - Byton Music Cluj-Napoca (1 decembrie 2013 - 31 ianuarie 2014);
  - Librăria Okian din Brașov (1 decembrie 2013 - 31 ianuarie 2014).

- **2014**
  - Editura All din București (1 februarie – 1 martie);
  - Editura Orizonturi din București (2 martie – 2 aprilie);
  - Editura Univers Enciclopedic Gold din București (3 aprilie – 3 mai);
  - Grupul Editorial Art din București (4 mai – 4 iunie);
  - Editura Tritonic din București (5 iunie – 5 iulie);
  - Editura Humanitas din București (6 iulie – 6 august);
  - Editura Cetatea de Scaun din Târgoviște (7 august – 7 septembrie);
  - Editura Niculescu din București (8 septembrie – 8 octombrie);
  - Grupul Editorial Corint din București (9 octombrie – 9 noiembrie);
  - Editura Curtea Veche din București (10 noiembrie – 10 decembrie);
  - Librăria Okian din Brașov (11 decembrie – 11 februarie 2015);

- **2015**
  - Editura Trei din București (12 februarie – 12 martie 2015).

c. *Campanii*:

- parteneriatul cu studioul local de televiziune Hunedoara TV, în scopul filmării şi difuzării unui clip publicitar care să promoveze imaginea Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva.
- campanie de mediatizare şi promovare a serviciilor de bibliotecă prin clip publicitar de prezentare a bibliotecii, clip publicitar de anunţare a activităţilor cultural-educative, afişe, pliante, semne de carte, bannere, plachete cu imaginea bibliotecii ş.a.

Pentru perioada aprilie 2015 - martie 2020, *ne propunem*:

- *continuarea relaţiilor cu editurile hunedorene, în baza prevederilor Legii Depozitului legal;*
- *continuarea legăturilor de colaborare cu edituri din ţară şi străinătate;*
- *iniţierea colaborării inclusiv cu edituri ale unor universităţi;*
- *continuarea tradiţiei pe linia organizării anuale a unui târg de carte, chiar şi cu participare internaţională;*
- *continuarea organizării lunare a standurilor de carte cu vânzare a marilor edituri din ţară;*
- *continuarea strângerii de cărţi în vederea trimiterii acestora în Serbia, Spania şi Ungaria;*
- *organizarea la Deva a unei conferinţe a ANBPR;*

B. 3. Analiza misiunii actuale a instituţiei: - ce mesaj poartă instituţia, cum este percepută, factori de succes şi elemente de valorizare socială, aşteptări ale beneficiarilor etc.

În conformitate cu legislaţia în vigoare, Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva este bibliotecă de drept public, de tip enciclopedic, care deserveşte interesele tuturor utilizatorilor, fără deosebiri de natură etnică, religioasă, profesională etc.

Prin varietatea serviciilor şi informaţiilor pe care le oferă, biblioteca a devenit însă un centru de coordonare a vieţii culturale şi ştiinţifice locale; totodată, îndeplineşte şi rolul de păstrătoare a memoriei colective locale.

Biblioteca îşi dovedeşte utilitatea în practica zilnică, atât în relaţiile cu *utilizatorii* prin asigurarea accesului la informaţii, pe suport tradiţional-papetar sau electronic, rapiditatea oferirii informaţiilor prin intermediul paginii web, accesul la internet, editarea bibliografiilor locale, cât şi în raporturile cu *reţeaua bibliotecilor publice din judeţ*, a căror activitate profesională o coordonează, conform legii, şi cărora oferă consultanţă de specialitate.

Biblioteca s-a implicat în viaţa culturală şi ştiinţifică a comunităţii prin organizarea unor manifestări de înaltă ţinută, prin intermedierea dialogului intercultural, interdisciplinar şi interetnic, prin dezvoltarea unor servicii moderne de bibliotecă etc.

Pentru perioada aprilie 2015 - martie 2020, *ne propunem*:

- *conferirea de diplome unor personalităţi de seamă ale ţării în semn de apreciere pentru participarea şi susţinerea vieţii culturale.*

B. 4. Concluzii: reformularea mesajului, după caz; descrierea principalelor direcţii pentru îndeplinirea misiunii.

Creatoare, dezvoltatoare şi administrator al valorilor culturale locale, naţionale şi universale, Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva va asigura în continuare conservarea şi popularizarea patrimoniului propriu prin:

- *îndeplinirea sarcinilor care îi revin în calitate de bibliotecă județeană, conform legii;*
- *obținerea, depozitarea şi valorificarea în condiţii optime a tuturor documentelor necesare bunei informări a utilizatorilor;*
- *diversificarea serviciilor oferite utilizatorilor şi accentuarea rolului bibliotecii de furnizor de servicii informaţionale, de partener în procesul de educaţie permanentă şi de coordonator al vieţii culturale hunedorene;*
- *stimularea interesul pentru valorile culturale locale şi elaborarea de lucrări de referinţă pentru comunitatea locală*
    - *editarea lucrării „Județul Hunedoara, monografie", vol. V – „Personalități hunedorene";*
    - *editarea lucrării „Monografia municipiului Deva", vol. I-II;*
    - *editarea lucrării „Memoria eroilor din 1784 și 1848-1849 eternizată în monumentele din județul Hunedoara", autor Ioachim Lazăr;*
    - *editarea lucrării „Cartea legendelor hațegane", autori Dacian Muntean și Laura Vesa.*
- *susţinerea procesului de cercetare în domeniul biblioteconomiei;*
- *stimularea dialogului intercultural şi interetnic prin continuarea schimburilor internaţionale de publicaţii şi iniţierea de noi contacte şi parteneriate cu biblioteci din străinătate (Ungaria, Italia, Franţa, Germania, Spania, Serbia, China);*
- *consolidarea rolul de centru de educaţie permanentă prin: oferirea unor servicii de calitate tuturor categoriilor de utilizatori, încheierea unor parteneriate cu instituţii de învăţământ de toate nivelele, ONG-uri, alte instituţii de cultură sau din domenii conexe, locale sau din afara judeţului;*
- *susţinerea în permanență a unei politici de promovare a calităţii resurselor umane, prin perfecţionarea profesională a angajaţilor bibliotecii etc;*
- *valorificarea patrimoniului cultural și istoric al instituției;*
- *folosirea în mod inovativ a noilor tehnologii de informare și comunicare, precum și a noilor tehnologii media pentru crearea, dezvoltarea și administrarea de conținut digital;*
- *valorificarea rezultatelor cercetării în publicații de specialitate;*
- *extinderea accesului la informare și educație permanentă;*
- *implicarea activă în procesul de cercetare ştiinţifică în domeniul bibliologiei, biblioteconomiei şi patrimoniului cultural naţional;*
- *stimularea dialogului intercultural şi interetnic prin organizarea de activităţi şi manifestări culturale şi ştiinţifice cu caracter local, regional, naţional şi internaţional, în parteneriat cu instituţii şi ONG-uri care desfăşoară activităţi similare sau complementare;*

- *fluidizarea circulaţiei publicaţiilor de interes prin intermedierea activă a schimburilor interbibliotecare naţionale şi internaţionale.*

C. Analiza organizării sistemului organizaţional al instituţiei şi propuneri de restructurare şi / sau reorganizare, după caz:

C. 1. Analiza reglementărilor interne ale instituţiei şi ale actelor normative incidente

Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva funcţionează în baza Regulamentului de organizare şi funcţionare, Organigramei şi Statului de funcţii, aprobate prin Hotărârea Consiliului Judeţean Hunedoara nr. 172/2014.

Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva este împărţită, din punct de vedere organizatoric şi funcţional, în mai multe servicii, secţii şi locaţii:

- ***Serviciul Relaţii cu Publicul*** - în cadrul acestui serviciu funcţionează următoarele secţii şi filiale: *Secția de Împrumut, Sala de Lectură, Secția de Împrumut Carte pentru Copii, Secţia de Artă şi Carte Franceză, Biblionet, Filiala Nr. 1, Filiala Nr. 2, Filiala Nr. 3* (Maghiară), *Filiala Nr. 4*, iar din iunie 2014 și *Filiala Nr. 5* (*Colțul Chinezesc*). Tot în cadrul acestui serviciu funcționează și *Compartimentul Informare Bibliografică și Comunitară.*
- ***Compartimentul IT*** – subordonat direct managerului, format din două persoane: un analist programator și un inginer de sistem.
- ***Compartiment Metodic*** – în cadrul căruia se află o singură persoană, bibliotecar cu experienţă, care asigură legătura cu reţeaua bibliotecilor publice din județ, subordonată direct managerului.
- ***Compartiment Completare, Evidență*** **–** subordonat direct managerului, format din trei persoane.
- ***Compartiment Catalogarea Colecțiilor*** **–** subordonat direct managerului, format din patru persoane.
- ***Serviciul Financiar-Contabil, Resurse Umane, Administrativ, Întreţinere*** **–** în cadrul acestui serviciu se află următoarele compartimente: *Compartiment Financiar-Contabil, Resurse Umane, Compartiment Administrativ, Compartiment Întreținere-Deservire*. Este format din opt persoane.

Dacă până la reducerile posturilor vacante din vara anului 2010, Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva funcţiona cu un număr de 61 de posturi, după reducerile de personal, Statul de funcţii înregistrează 44 de posturi.

În perioada 01.04.2013 - 30.06.2013, Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a funcționat cu 43 de posturi conform Organigramei și Statului de funcții aprobate prin Hotărârea nr. 43/2013 a Consiliului Județean Hunedoara.

Începând cu data de 01.07.2013, Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva a funcționat cu un număr de 42 de posturi, conform Hotărârii nr. 146/ 2013 a Consiliului Județean Hunedoara.

În prezent Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva funcționează cu un număr de 40 de posturi, conform Hotărârii nr. 34/ 28.02.2014, cu intrare în vigoare de la 01.04.2014.

Funcţie	***2010***	***2011***	***2012***	***2013***	***2014***
De conducere	4	4	4	4	3
De specialitate	35	33	35	33	32
Administrativ	1	4	1	1	1
De întreţinere	4	3	4	4	4

C. 2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne şi/ sau ale actelor normative incidente

Pentru perioada aprilie 2015 - martie 2020, *ne propunem* următoarele obiective:

- *actualizarea permanentă a fișei postului pentru toți angajații;*
- *actualizarea sistemului de control managerial intern;*
- *adaptarea periodică a Regulamentului Intern al instituției;*
- *stabilirea grilelor de autoevaluare conform cărora fiecare angajat poate să-şi programeze stagiile de formare profesională inițială şi continuă;*
- *adaptarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al bibliotecii.*

C. 3. Funcţionarea instituţiilor, delegării responsabilităţilor: analiza activităţii consiliilor de conducere, după caz, ale celorlalte organe colegiale, propuneri de modificare a limitelor de competenţe în cadrul conducerii instituţiei

Conform prevederilor legislative, în cadrul Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva funcţionează un Consiliu de Administraţie, cu rol consultativ, format din cinci membri, dintre care un reprezentant al Consiliului Judeţean Hunedoara. În cadrul Consiliului de Administraţie, convocat de managerul bibliotecii, s-au discutat şi au fost adoptate hotărâri cu privire la principalele aspecte legate de bunul mers al activităţii specifice:

- **01.04.2010 – 31.12.2010**
  - probleme legate de regulamentul de ordine interioară;
  - schimbarea denumirii Punctului de Împrumut de la Cristur;
  - rectificarea bugetului conform Legii nr. 118/ 2010 şi Ordonanţei de urgenţă nr. 55/2010.
- **2011**
  - aprobarea activităţilor culturale pe anul 2011;
  - aprobarea tipizatelor pentru recuperarea documentelor de la utilizatori;
  - aprobarea modificărilor intervenite la Regulamentul Intern;
  - aprobarea bugetului de venituri şi cheltuieli.

- **2012**
  - aprobarea trecerii în grade și trepte profesionale a personalului care îndeplinește condițiile legale;
  - aprobarea activităților pentru trimestrul I, 2012;
  - modificarea Anexei nr. 1 din Regulamentul Intern al Bibliotecii Județene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva;
  - modificarea Regulamentului pentru utilizatorii centrului Biblionet;
  - scoaterea la concurs a unui post de bibliotecar pe perioadă determinată pentru Filiala Nr. 3;
  - editarea Revistei „Ardealul – Istorie și dăinuire";
  - aprobarea activităților culturale pe trimestrul IV, 2012;
  - scoaterea la concurs a unui post de bibliotecar pentru Serviciul Completare, Evidență, Catalogarea colecțiilor și Informare;
  - aprobarea proiectului de buget pentru anul 2013;
  - aprobarea activităților culturale pe trimestrul I, 2013.

- **2013**
  - aprobarea de modificare a Regulamentului de Organizare și Funcționare, Organigramei, Statului de funcții și Regulamentului Intern;
  - aprobarea scoaterii la concurs a două posturi: bibliotecar și economist.

- **2014**
  - aprobarea trecerii în grade profesionale a unor angajați;
  - deschiderea unei filiale în limba chineză;
  - scoaterea la concurs a unui post de îngrijitor, vacant;
  - scoaterea la concurs a unui post de mânuitor carte, vacant;
  - modificare Regulament de Organizare și Funcționare;
  - rectificare buget venituri și cheltuieli;
  - rectificare bugetară între aliniate pe trimestrul III;
  - prezentarea acțiunilor bibliotecii pe trimestrul IV;
  - modificare Stat de Funcții.

De la preluarea funcţiei de manager de către Ioan Sebastian Bara, conform proceselor-verbale, au avut loc 23 de şedinţe ale Consiliului de administraţie al Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva la care au participat: managerul instituţiei, Ioan Sebastian Bara, şefii de servicii Luminiţa Vulcan, Maria Popa, Ciprian Drăgan, scriitorul Gligor Haşa (din partea Consiliului Judeţean Hunedoara) şi Dana Gaşpar, pe post de secretar.

În vederea unei mai bune implicări a Consiliului de Administraţie în activitatea bibliotecii, pentru perioada aprilie 2015 - martie 2020, *propunem*:

- *implicarea mai activă a reprezentantului ANBPR, Filiala Hunedoara, în activitatea consiliului şi a bibliotecii;*
- *întruniri periodice pentru analizarea activităţii bibliotecii.*

C. 4. Analiză a nivelului de perfecţionare a personalului angajat - propuneri privind cursuri de perfecţionare pentru conducere şi restul personalului.

Managementul resurselor umane din cadrul instituţiei a avut în vedere eficientizarea capitalului uman ca resursă strategică, prin măsuri de formare profesională a angajaţilor. Fiind un obiectiv de maximă importanţă în perioada anterioară de management, situația angajaților care au beneficiat de cursuri de perfecţionare este următoarea: în anul 2010 au urmat cursul de perfecționare profesională un număr de opt angajați ai Bibliotecii Județene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva, în anul 2011, un număr de nouă angajați, în anul 2013, un angajat, iar în anul 2014, trei angajați.

De asemenea, în anul 2011 au beneficiat de cursuri de perfecţionare *Unimarc* un număr de 11 angajați ai Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva, cursul fiind ținut chiar la sediul bibliotecii.

În cadrul proiectului *Biblionet – lumea în biblioteca mea*, la sediul Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva, devenită *Centru Județean de Formare*, s-au desfăşurat cursuri de instruire pentru bibliotecarii din bibliotecile publice partenere în program. Cursurile au fost susţinute de traineri de la Fundaţia EOS Timişoara, asistaţi de cei doi formatori ai Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva, Mariana Marian şi Simona Locsei.

În perioada **01.04.2010 – 31.12.2010** au beneficiat de instruire 30 de bibliotecari hunedoreni, dintre care 20 de bibliotecari din judeţ şi zece de la Biblioteca Judeţeană. Cursanţii au fost organizaţi în grupe valorice de câte zece persoane, pe baza unei evaluări anterioare, şi au fost instruiţi câte o săptămână în domeniul IT / LIB.

Mai amintim cursul de IT-LIB desfăşurat în perioada 4-6 mai cu două dintre bibliotecarele din judeţ: Lăcrămioara Neiconi – Biblioteca Comunală Bretea Română şi Ramona Benea Leba – Biblioteca Comunală Luncoiu de Jos.

Începând cu anul **2012** aceste cursuri au fost susţinute de cei patru formatori ai Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva: Mariana Marian, Carmen Drăgoi, Simona Locsei și Mihaela Țoța. Au beneficiat de instruire un număr de 17 bibliotecari din judeţ. Cursanţii au fost organizaţi în grupe valorice de câte opt-nouă persoane, au fost instruiţi câte trei zile, cursul numindu-se *Bazele serviciilor noi de bibliotecă*.

De asemenea s-au organizat cursuri de IT-LIB (*Tehnologia informației și administrarea calculatoarelor cu internet pentru public*), cu 15 bibliotecari de la bibliotecile din județul Hunedoara în care s-au deschis centre Biblionet, și unul de la o filială a Bibliotecii Județene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva.

În anul **2013** au beneficiat de instruire un număr de 27 bibliotecari din judeţ, cursurile numindu-se: *Tehnologia informației și administrarea calculatoarelor cu internet pentru public* și *Bazele serviciilor noi de bibliotecă*.

Pentru perioada aprilie 2015 - martie 2020, *ne propunem* specializarea bibliotecarilor de la Biblioteca Judeţeană „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva în următoarele domenii:

- *Programul de formare profesională pentru ocupaţia de bibliotecar* - pentru bibliotecarii debutanţi, în cazul unor angajări;
- *Programul de formare profesională pentru ocupaţia „Asistent relaţii publice şi comunicare*"- şef Serviciu Relaţii cu Publicul; 1 modul, 96 de ore;
- *Programul de formare profesională pentru ocupaţia de „Manager de proiect"* - manager; 1 modul, 122 de ore;
- *Programul de formare profesională pentru „Directori economici, contabili şi economişti din instituţiile de cultură"* - contabil; 1 modul, 80 ore.

De asemenea, se va ţine cont de oferta de cursuri noi organizate de CPPC Bucureşti sau alte instituţii şi se vor analiza necesitatea şi posibilităţile de participare ale bibliotecarilor la aceste programe de perfecţionare, în limitele bugetare prevăzute.

D. Analiza situaţiei economico-financiare a instituţiei:

D. 1. Analiza datelor de buget din caietul de sarcini, după caz, completate cu informaţii solicitate / obţinute de la instituţie:

I. Bugetul de venituri (subvenţii / alocaţii, surse atrase / venituri proprii)

Bugetul de venituri al Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva provine din alocaţii bugetare de la Consiliul Judeţean Hunedoara, precum şi din venituri proprii (copii xerox, copii pe CD, scanare documente, taxă împrumut interbibliotecar etc.).

Pe baza bugetelor Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" aprobate pe anii 2010-2014, şi anume:

	2010	***2011***	***2012***	***2013***	***2014***
Alocaţii	1955,00	1875,79	2260,00	2375,00	2500,00
Venituri proprii	5,14	5,81	16,00	20,00	76,66

remarcăm o uşoară fluctuaţie dacă stabilim bugetul anului **2010** ca punct de referinţă.

II. Bugetul de cheltuieli (personal: contracte de muncă / convenţii / contracte încheiate în baza legilor speciale; bunuri şi servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de întreţinere; cheltuieli pentru reparaţii capitale)

a). Bugetul de cheltuieli pentru personal

Pentru perioada 2010-2014, bugetul de cheltuieli pentru personal prevede următoarele sume:

2010	***2011***	***2012***	***2013***	***2014***
1204,00	906,00	933,50	1070,00	1104,00

şi include toate cheltuielile legate de personal: salarii, indemnizaţii, sporuri, contribuţii.

b). Bugetul de cheltuieli pentru bunuri şi servicii

Include toate cheltuielile legate de bunuri şi servicii – materiale consumabile, mobilier, aparatură, reparaţii, cheltuieli de întreţinere etc. – şi pentru anii 2010-2014 au fost prevăzute următoarele sume:

2010	*2011*	*2012*	*2013*	*2014*
751,00	911,00	1.274,50	1.325,00	1.472,00

Comparând anii extremi, 2010 - 2014, se observă o creştere de 89,41%, care a avut drept consecinţă o mai bună dotare tehnică a bibliotecii, diversificarea serviciilor oferite, creşterea volumului de achiziţii etc.

c. Bugetul de cheltuieli pentru reparaţii capitale

În perioada analizată nu a existat un buget pentru reparații capitale.

D. 2. Analiza comparativă a cheltuielilor (estimate şi, după caz, realizate) în perioada / perioadele indicate în caietul de sarcini, după caz, completate cu informaţii solicitate / obţinute de la instituţie:

Suma	*Program / Proiect*	*Tip proiect*	*2010*	*2011*	*2012*	*2013*	*2014*
Suma solicitată	Eminesciana	mic	500	500	-	6000	15000
Suma propusă spre aprobare			456	480	-	5830	14863
Suma solicitată	Unirea Principatelor Române	mic	-	200	1600	3000	3500
Suma propusă spre aprobare			-	125	1500	2820	3055
Suma solicitată	Ziua Internațională a Francofoniei	mic	-	500	1200	1000	1000
Suma propusă spre aprobare			-	495	1092	695	715
Suma solicitată	Ziua Internațională a Cărții pentru Copii	mic	600	100	5500	3000	3500
Suma propusă spre aprobare			565	675	5108	2305	3110
Suma solicitată	Trofeul Micului Cititor	mediu	2000	1500	4500	5500	6500
Suma propusă spre aprobare			1230	1375	4485	5230	6085

Suma solicitată	Noaptea Bibliotecilor	mare	-	1500	11500	14000	20000
Suma propusă spre aprobare			-	1165	11450	13345	19100
Suma solicitată	Salonul Hunedorean al Cărții	mare	4000	25000	32000	60000	45000
Suma propusă spre aprobare			3965	20857	30565	56102	44700
Suma solicitată	Ziua Națională a României	mic	500	500	500	1500	1500
Suma propusă spre aprobare			150	285	425	1135	1455
Suma solicitată	Citești și câștigi		-	-	-	-	8000
Suma propusă spre aprobare			-	-	-	-	7875
Suma solicitată	**Total**		**7600**	**30700**	**56800**	**94000**	**104000**
Suma propusă spre aprobare			**6366**	**25457**	**54625**	**87462**	**100958**

D. 3. Analiza gradului de acoperire din surse atrase / venituri proprii a cheltuielilor instituţiei: - analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituţiei pe categorii de bilete / tarife practicate: preţ întreg / preţ redus / bilet profesional / bilet onorific, abonamente, cu menţionarea celorlalte facilităţi practicate

a). Analiza veniturilor proprii realizate din alte activităţi ale instituţiei

Veniturile proprii ale bibliotecii sunt aprobate prin Hotărârea Consiliului Judeţean Hunedoara privind nivelul taxelor şi tarifelor. Veniturile se realizează din servicii către populaţie, şi anume: copii xerox, copii legislaţie imprimantă, copii pe dischete şi CD, taxă permis, taxă împrumut interbibliotecar, scanare documente, iar în conformitate cu Legea 334/2002 se percep taxe pentru întârzieri la restituiri carte sau pierderi de carte.

b). Analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorităţi publice locale

Nu este cazul.

D. 4. Analiza gradului de creştere a surselor atrase / veniturilor proprii în totalul veniturilor

Veniturile instituţiei sunt în creştere. Dacă în anul 2011 bugetul de venituri a fost de 5 mii lei, în anul 2014 bugetul de venituri a fost de 76,66 mii lei. Biblioteca fiind o instituţie publică cu acces gratuit, veniturile nu pot fi foarte însemnate în raport cu cheltuielile totale.

D. 5. Analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor

Pe baza Contractului colectiv de muncă încheiat cu angajaţii Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva – personal de specialitate, administrativ şi de întreţinere – din bugetul aprobat de Consiliul Județean Hunedoara se asigură în întregime cheltuielile de personal. Evoluţia bugetului la acest titlu indică o creştere constantă a cheltuielilor:

An	*2010*	*2011*	*2012*	*2013*	*2014*
Buget total aprobat	1955,00	1881,60	2276,00	2395	2576
Cheltuieli de personal aprobat	1204,00	906,00	933,50	1070	1104
Cheltuieli de personal realizat	1052,14	797,85	928,70	1068,73	1101,66
Ponderea în cadrul bugetului	53,82%	42,40%	41,14%	44,69%	42,77%
Media cheltuielilor pe angajat pe an	54,31	215,64	62,50	66,53	66,05

D. 6. Analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total

În analizarea cheltuielilor de capital, trebuie să ţinem seama atât de sumele prevăzute în buget, cât şi de cele evidenţiate în afara bugetului, din fondul de rulment. Situaţia pe anii 2010-2014 se prezintă astfel:

An	*2010*	*2011*	*2012*	*2013*	*2014*
Buget total bibliotecă	-	-	68,00	-	-
Din buget	-	-	68,00	-	-
Din fondul de rulment	-	-		-	-
Total cheltuieli de capital	-	-	67,73	-	-

D. 7. Analiza gradului de acoperire a salariilor din subvenţie/alocaţie

a. Ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte şi convenţii civile)

Nu este cazul.

D. 8. Cheltuieli pe beneficiar, din care: din subvenţie; din venituri proprii

Cheltuieli	*2010*	*2011*	*2012*	*2013*	*2014*
Din subvenţie	1796,36	1767,61	2192,00	2375,00	2477,22
Din venituri proprii	5,14	5,81	16,00	20,00	76,66

E. Strategia, programele şi planul de acţiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituţiei, conform sarcinilor şi obiectivelor managementului:

E. 1. Prezentarea strategiei culturale (artistice, după caz) pentru întreaga perioadă de management

În conformitate cu legislaţia în vigoare şi în concordanţă cu resursele materiale şi umane posibil de asigurat, obiectivele fundamentale ale instituţiei în perioada 2015-2020 sunt:

- *să îndeplinească sarcinile care îi revin, conform legislaţiei în vigoare, în calitate de bibliotecă judeţeană;*
- *să susţină formarea continuă a personalului, în scopul dobândirii competenţelor necesare utilizării tehnicii moderne şi să faciliteze activităţile de cercetare în biblioteconomie;*
- *să-şi consolideze rolul de centru de educaţie permanentă, prin încheierea unor parteneriate cu instituţii locale de cultură, şcoli, colegii, licee, ONG-uri etc.;*
- *să organizeze, conform calendarului aniversărilor culturale, activităţi pentru comunitatea pe care o deserveşte, care să contribuie la mai buna percepţie a rolului bibliotecii în cadrul comunităţii;*
- *să creeze posibilităţi de extindere a accesului la informare şi educaţie permanentă;*
- *să diversifice - cantitativ şi calitativ - oferta de servicii pentru utilizatori, care să permită accesul lărgit la informaţii, atât pe cale tradiţională, cât şi electronică, prin îmbogăţirea şi eficientizarea mijloacelor tehnice;*
- *să acţioneze eficient în sensul atragerii mai multor categorii de utilizatori;*
- *să promoveze şi să consolideze imaginea şi rolul bibliotecii în cadrul comunităţii, prin abordarea unei politici de marketing şi publicitate eficiente;*
- *să se implice activ în procesul de cercetare ştiinţifică, în special în domeniul bibliologiei, biblioteconomiei şi patrimoniului cultural naţional;*
- *să stimuleze realizarea dialogului intercultural şi interetnic prin organizarea de activităţi şi manifestări culturale şi ştiinţifice cu caracter local, regional, naţional şi internaţional în parteneriat cu instituţii şi ONG-uri care desfăşoară activităţi similare sau complementare;*
- *să elaboreze o politică editorială coerentă, având în vedere stimularea interesului pentru valorile culturale şi ştiinţifice locale prin elaborarea şi publicarea de lucrări de referinţă pentru comunitatea locală;*
- *să extindă cooperarea interbibliotecară, cu biblioteci din ţară şi străinătate, în vederea atragerii de noi resurse informaţionale şi a includerii în contextul profesional al bibliotecilor publice europene;*

- *să stabilească criterii relevante de evaluare a serviciilor de bibliotecă, în conformitate cu bibliografia de specialitate;*
- *să-şi asume implementarea unei politici coerente de îmbunătăţire a calităţii resurselor umane, prin accesul nepreferenţial şi transparent la perfecţionare profesională continuă a angajaţilor instituţiei;*
- *să intensifice măsurile de informatizare şi automatizare a serviciilor specifice, precum şi să implementeze noile tehnologii de informare şi media utile comunicării colecţiilor de publicaţii din patrimoniul propriu;*
- *să utilizeze instrumente de optimizare a politicilor de achiziţii a publicaţiilor şi a celor culturale prin promovarea cu consecvenţă a principiilor de eficienţă în gestionarea resurselor financiare şi a celor umane, utilizând monitorizarea şi analiza indicatorilor de performanţă;*
- *să diversifice sursele financiare necesare modernizării serviciilor;*
- *să atragă noi surse de finanţare, necesare modernizării serviciilor şi spaţiilor bibliotecii;*
- *consolidarea resurselor materiale şi umane necesare pentru realizarea obiectivelor propuse.*

Prin realizarea acestor obiective, Biblioteca se consolidează ca principalul **centru de informare şi educaţie** permanentă pentru toţi beneficiarii săi.

E. 2. Programele propuse pentru întreaga perioadă de management cu denumirea şi, după caz, descrierea fiecărui program, a scopului şi ţintei acestora, exemplificări

Pentru perioada aprilie 2015 - martie 2020, *propunem*:

- *Modernizarea şi diversificarea serviciilor de bibliotecă* - pentru a veni în întâmpinarea nevoilor crescânde de informare, documentare şi lectură a tuturor utilizatorilor;
- *Modernizarea spaţiilor bibliotecii* - pentru asigurarea unui climat cât mai adecvat obiectivelor şi sarcinilor bibliotecii;
- *Biblioteca în era digitizării* - pentru a asigura accesul cât mai rapid la informaţii;
- *Biblioteca Judeţeană, coordonator al activităţii reţelei bibliotecilor publice din judeţ* - implicarea în modernizarea şi informatizarea bibliotecilor comunale, orăşeneşti şi municipale din judeţ;
- *Biblioteca, important centru editorial comunitar* - prin elaborarea unor lucrări de referinţă pentru comunitatea locală, biobibliografii, dicţionare ale personalităţilor hunedorene etc.;
- *Afirmarea Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva ca important centru cultural şi ştiinţific* - prin asumarea de către bibliotecă a rolului său de centru de educaţie permanentă;
- *Stimularea dialogului intercultural şi interetnic* - pentru a asigura comunităţii hunedorene o deschidere cât mai largă spre valorile culturii europene şi nu numai, pentru a veni în întâmpinarea nevoii de cunoaştere a celuilalt;
- *Conferirea unor distincţii anuale* - pentru a recompensa activitatea unor bibliotecari, dar şi a unor persoane din afara bibliotecii, care s-au implicat în viaţa culturală a acestei țări.

E. 3. Proiecte propuse în cadrul programelor

I. *Modernizarea şi diversificarea serviciilor de bibliotecă*

Scopul programului este acela de a menţine categoriile existente de utilizatori şi de a atrage altele, precum şi de a obţine un grad de satisfacţie superior în rândul acestora; din publicul-ţintă al acestui program, pe lângă categoriile amintite, se pune accent şi pe angajaţii instituţiei.

- *Constituirea unei baze de date în format electronic pentru fondul de presă de la Sala de lectură;*
- *Continuarea proiectului „Lectura pentru toți" în parteneriat cu o parte dintre editurile din județul Hunedoara;*
- *Continuarea organizării de cursuri pentru comunitate:*
  - *Cursuri de inițiere în utilizarea calculatorului;*
  - *Cursuri de pictură;*
  - *Cursuri de limbă și caligrafie chineză;*
  - *BaniiIQ* – curs de informații financiare;
  - *Digitales* – curs de inițiere în realizarea de povestiri digitale;
  - *Access – baze de date* – curs pentru crearea și utilizarea unei baze de date;
  - *Organizarea și coordonarea unui eveniment, pas cu pas*;
  - *Crearea unui serviciu, pas cu pas*;
  - *Marketingul serviciilor de bibliotecă* – cursul are în vedere dezvoltarea serviciilor sau transformarea/ adaptarea permanentă la cerințele comunității;
  - *Impactul serviciilor de bibliotecă* – cunoașterea rezultatelor concrete ale activității bibliotecii;
  - *Managementul bibliotecilor locale* – cursul abordează noțiunile de bază în ceea ce privește managerierea relațiilor cu administrația locală, colaboratorii și comunitatea;
  - *Activitatea metodică pas cu pas* – curs pentru metodiștii din bibliotecile județene;
  - *Curs de formatori*;
  - *Al Treilea Spațiu al Cetățeniei Active*;
  - *Primii pași în carieră*;
  - *Public Speaking*;
  - *Școala părinților la… bibliotecă* – vor fi organizate câte două ateliere de lucru lunare, animate de psihologi, pentru persoane care au copii în îngrijire, pe teme legate de educație, modele comportamentale etc.
- *Organizarea serviciului de împrumut de jucării la Secția de Împrumut Carte pentru Copii;*
- *Instalarea de porți magnetice la secțiile cu acces liber la raft, pentru securizarea colecțiilor;*
- *Dezvoltarea de servicii de asistenţă bibliografică la distanţă şi acordare de referinţe bibliografice prin e-mail;*
- *Îmbunătăţirea fluxului circulaţiei publicaţiilor, mai ales pe traseul depozit – secţii de împrumut, sală de lectură;*

II. ***Modernizarea spaţiilor bibliotecii***

- *Amenajarea noului spaţiu* (în care se va muta biblioteca), conform necesităţilor de funcţionare a unei biblioteci publice moderne, prin:
  - Crearea Biroului de Înscriere Unică;
  - Amenajarea unui spațiu pentru desfășurarea activităților cultural-educative și nu numai;
  - Crearea unei săli de conferinţe, pentru necesităţile bibliotecii, dar şi ale comunităţii.
- *Lucrări de modernizare, reparaţii şi reabilitare la sediul central al bibliotecii şi la filiale*:
  - Instalarea unui sistem centralizat de supraveghere, antiefracție și care să deservească întregul spațiu în care se va muta biblioteca;
  - Instalarea unui sistem de sonorizare care să deservească întregul spațiu al noii biblioteci;
  - Instalarea unui sistem de traducere prin căști folosit la sala de conferințe de la parterul clădirii.

III. ***Biblioteca în era digitizării***

- *„Biblioteca Digitală Hunedoara”: continuarea completării bazei de date cu cărţi full-text pe diverse domenii, pe baza unui acord cu autorii, editurile sau alte persoane îndreptăţite;*
- *Participarea la Programul naţional de digitizare a documentelor pentru crearea Bibliotecii Digitale a României;*
- *Crearea secțiunii „Publicații seriale” pe site-ul instituției;*
- *Actualizarea în permanență a site-ului Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva;*
- *Realizarea unui portal web pentru bibliotecile publice din județ, pe serverul instituției.*

IV. ***Biblioteca Judeţeană, coordonator al activităţii reţelei bibliotecilor publice din judeţ***

- *Desfăşurarea de proiecte/ acţiuni comune cu bibliotecile publice din județ.*

V. ***Biblioteca, important centru editorial comunitar***

- *Editarea revistei Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu” Hunedoara-Deva „Vox Libri” - apariţie trimestrială;*
- *Editarea lucrării „Monografia Municipiului Deva”, vol. I-II, cu sprijinul Primăriei Municipiului Deva;*
- *Editarea lucrării „Județul Hunedoara, monografie”, vol. V - „Personalități hunedorene”, cu sprijinul Consiliului Județean Hunedoara;*
- *Editarea lucrării „Memoria eroilor din 1784 și 1848-1849 eternizată în monumentele din județul Hunedoara”, autor Ioachim Lazăr, cu sprijinul Consiliului Județean Hunedoara;*
- *Editarea lucrării „Cartea legendelor hațegane”, autori Dacian Muntean și Laura Vesa.*

VI. ***Afirmarea Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva ca important centru cultural şi ştiinţific***

- *Organizarea unei serii de întâlniri cu cadre didactice de la universităţile din Alba Iulia, Cluj-Napoca, Oradea, Sibiu etc. şi prezentarea programului editorial al universităţilor;*
- *Organizarea anuală a Salonului Hunedorean al Cărţii, cu participarea celor mai reprezentative edituri româneşti.*

VII. S*timularea dialogului intercultural şi interetnic*

- *Atragerea de noi colaboratori din ţară şi din străinătate pentru revista bibliotecii, „Vox Libri";*
- *Continuarea şi intensificarea schimbului interbibliotecar de publicaţii cu biblioteci şi instituţii de cultură din ţară şi străinătate;*
- *Participarea la reuniuni internaţionale de profil, în special la cele organizate de IFLA;*
- *Extinderea cooperării şi formării parteneriatelor;*
- *Atragerea specialiştilor cu strictă specialitate (cunoscători de limbi clasice şi orientale, limbi slave, specialişti în bibliofilie şi carte veche, restauratori de documente) pentru activităţi specifice.*

VIII. ***Conferirea unor distincţii anuale***

- Continuarea tradiţiei Bibliotecii Judeţene „Ovid Densusianu" Hunedoara-Deva de a conferi anual distincţii pentru:
  - *cititori – „Trofeul Micului Cititor",*
  - *„Ziua Internaţională a Cărţii pentru Copii",*
  - *Concursul de cultură generală „Citeşti şi câştigi";*
  - *bibliotecari şi biblioteci – „Cea mai bună bibliotecă";*
  - *personalităţi marcante ale vieţii culturale româneşti – Diplomă de excelenţă.*

E. 4. Alte evenimente, activităţi specifice instituţiei, planificate pentru perioada de management

Pentru perioada aprilie 2015 – martie 2020, *ne propunem*:

- *Organizarea la Deva a unei conferinţe a Asociaţiei Naţionale a Bibliotecarilor şi Bibliotecilor Publice din România, după mutarea în sediul nou.*

F. Previzionarea evoluţiei economico-financiare a instituţiei, cu menţionarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate:

F.1. Previzionarea evoluţiei economico-financiare a instituţiei pentru următorii 5 ani, corelată cu resursele financiare necesare de alocat din bugetul Consiliului Judeţean Hunedoara.

a). Previzionarea evoluţiei cheltuielilor de personal ale instituţiei

Luând în considerare H.G. nr. 1091/2014 pentru stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, majorarea sporului de vechime al persoanelor care îndeplinesc condițiile de acordare și majorarea salariilor personalului care îndeplinesc condițiile de promovare în grad sau treaptă profesională superioară conform Legii Nr. 285/2010 și H.G. Nr. 286/2011 cu modificările și

completările ulterioare, pentru aprobarea Regulamentului-Cadru privind stabilirea principiilor generale de ocupare a unui post vacant sau temporar vacant corespunzător funcțiilor contractuale și a criteriilor de promovare în grade sau trepte profesionale imediat superioare a personalului contractual din sectorul bugetar plătit din fonduri publice, cheltuielile de personal vor crește.

b). Previzionarea evoluţiei veniturilor propuse a fi atrase de către candidat, cu menţionarea surselor vizate

Pentru realizarea programelor prevăzute în proiectul de management, ne propunem atragerea următoarelor surse financiare şi materiale:

1. 112,5 mii lei – pentru achiziţionarea tehnicii necesare proiectului „Publicații seriale”, sumă atrasă prin proiecte.

F. 2. Previzionarea evoluţiei costurilor aferente proiectelor (din programele propuse) prin realizarea unei proiecţii financiare privind investiţiile preconizate în proiecte, pentru întreaga perioadă de management (aprilie 2015 - martie 2020).

Vezi: **Anexele 2 și 3.**

F 3. Proiecţia veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituţiei pe categorii de bilete/ tarife practicate.

Proiecţia veniturilor proprii se face din servicii adiacente pe bază de tarife aprobate de către Consiliul Judeţean Hunedoara (**Anexa 3**).

ANEXA NR. 2:

Tabelul valori de referinţă a costurilor aferente investiţiei. Categorii de investiţii în proiecte	***Limite valorice ale investiţiei în proiecte din perioada precedentă***	***Limite valorice ale investiţiei în proiecte propuse pentru perioada de management 2015-2020***
Mici	Până la 3.000 lei	De la 1.000 lei până la 10.000 lei
Medii	De la 3.001 lei până la 10.000 lei	De la 10.00 lei până la 50.000 lei
Mari	De la 10.001 lei până la 45.000 lei	Peste 50.000 lei

ANEXA NR. 3

Tabelul investiţiilor în programe

(mii lei)

Nr crt	*Denumirea programului*	*Categorii de investiţii în proiecte*	*Nr. de proiecte în anul 2015*	*Investiţie în proiecte în anul 2015*	*Nr. de proiecte în anul 2016*	*Investiţie în proiecte în anul 2016*	*Nr. de proiecte în anul 2017*	*Investiţie în proiecte în anul 2017*	*Nr. de proiecte în anul 2018*	*Investiţie în proiecte în anul 2018*	*Nr. de proiecte în anul 2019*	*Investiţie în proiecte în anul 2019*	*Nr. de proiecte în anul 2020*	*Investiţie în proiecte în anul 2020*	*Total investiţie în program*					
															2015	*2016*	*2017*	*2018*	*2019*	*2020*
1.	Modernizarea și diversificarea serviciilor	mici	2	5	2	5	2	6	2	6,5	2	7			5	5	118,5	28806,5	47,5	-
		medii																		
		mari					1	112,5	1	28800	1	40,5								
2.	Activitate editorială și științifică	mici													121	83	83,5	29	30	30
		medii	1	27	1	28	1	28,5	1	29	1	30	1	30						
		mari	2	94	1	55	1	55												
3.	Biblioteca în era digitizării	mici	1	2	2	4	2	5	2	5	2	5	2	5	2	4	5	5	5	5
		medii																		
		mari																		
4.	Modernizarea spațiilor bibliotecii	mici													-	-	100	-	-	-
		medii																		
		mari					3	100												
5.	**Total** din care:	-	Total număr de proiecte în anul 2015 6	Total investiţie în proiecte în anul **2015** 128 Din care:	Total număr de proiecte în anul 2016 6	Total investiţie în proiecte în anul **2016** 92 Din care:	Total număr de proiecte în anul 2017 10	Total investiţie în proiecte în anul **2017** 307 Din care:	Total număr de proiecte în anul 2018 7	Total investiţie în proiecte în anul **2018** 28840,5 Din care:	Total număr de proiecte în anul 2019 6	Total investiţie în proiecte în anul **2019** 82,5 Din care:	Total număr de proiecte în anul 2020 3	Total investiţie în proiecte în anul **2020** 35 Din care:		-			-	-
6.	**Surse atrase**	-	-	-	-	55	-	167,5								-			-	-
7.	**Bugetul autorităţii**	-	-	128	-	37	-	139,5		28840,5		82,5		35		-			-	-

ANEXA NR. 4:

Tabelul veniturilor proprii realizate din activitatea de bază,
specifică instituţiei pe categorii de bilete / tarife practicate

Anul de referință	***Nr. de proiecte proprii***	***Nr. de beneficiari***	***Nr. de bilete***	***Venituri propuse (mii lei)***
2015	11	13000		16
2016	16	16000		16,50
2017	16	16500		17,50
2018	15	17100		19
2019	16	17500		20
2020	6	18000		21
Total	80			

PROIECTE PROPUSE
PENTRU URMĂTOAREA PERIOADĂ DE MANAGEMENT:

- **2015**

IANUARIE

- EMINESCIANA, ediția a VI-a
- UNIREA PRINCIPATELOR ROMÂNE. ARTIZANII UNIRII

FEBRUARIE

- 230 DE ANI DE LA MARTIRIUL LUI HOREA, CLOȘCA ȘI CRIȘAN (28 februarie 1785

MARTIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FEMEILOR. MARIA, REGINA ROMÂNIEI
- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FRANCOFONIEI

APRILIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A CĂRŢII PENTRU COPII

MAI

- 120 DE ANI DE LA NAŞTEREA LUI LUCIAN BLAGA

IUNIE

- TROFEUL MICULUI CITITOR

SEPTEMBRIE

- MEMORII, JURNALE, BIOGRAFII ÎN COLECŢIILE BIBLIOTECII JUDEŢENE

OCTOMBRIE

- NOAPTEA BIBLIOTECILOR
- SALONUL HUNEDOREAN AL CĂRȚII
- CARNAVAL HALLOWEEN

NOIEMBRIE

- 75 DE ANI DE LA MOARTEA LUI NICOLAE IORGA

DECEMBRIE

- ZIUA NAŢIONALĂ A ROMÂNIEI
- CENTENAR VINTILĂ HORIA

Pe lângă aceste evenimente, pe parcursul anului se vor organiza lansări de carte, manifestări cultural-educative, întâlniri cu scriitori și concursul de cultură generală CITEȘTI ȘI CÂȘTIGI.

- **2016**

IANUARIE

- EMINESCIANA, EDIȚIA A VII-A
- SCRIITORII ŞI UNIREA PRINCIPATELOR (24 ianuarie 1859)

FEBRUARIE

- CENTENAR - CARMEN SYLVA (1843 – 18 februarie 1916)

MARTIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FEMEILOR. ELENA, REGINA MAMĂ
- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FRANCOFONIEI

APRILIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A CĂRŢII PENTRU COPII

MAI

- CENTENAR - VINTILĂ CORBUL (26 mai 1916)

IUNIE

- TROFEUL MICULUI CITITOR

SEPTEMBRIE

- CENTENAR - NEAGU DJUVARA (31 august 1916)

OCTOMBRIE

- NOAPTEA BIBLIOTECILOR
- SALONUL HUNEDOREAN AL CĂRȚII
- CARNAVAL HALLOWEEN

NOIEMBRIE

- CENTENAR - HENRYK SIENKIEWICZ (1846 - 15 noiembrie 1916)

DECEMBRIE

- ZIUA NAŢIONALĂ A ROMÂNIEI
- PERSONAJE MISTERIOASE ALE ISTORIEI - 100 DE ANI DE LA MOARTEA LUI RASPUTIN (17 decembrie 1916)

Pe lângă aceste evenimente, pe parcursul anului se vor organiza lansări de carte, manifestări cultural-educative, întâlniri cu scriitori și concursul de cultură generală CITEȘTI ȘI CÂȘTIGI.

- **2017**

IANUARIE

- EMINESCIANA, EDIȚIA A VIII-A
- UNIREA PRINCIPATELOR ROMÂNE. UNIONIŞTII (24 ianuarie 1859)

FEBRUARIE

- VIAŢA ŞI OPERA LUI TITU MAIORESCU. 100 DE ANI DE LA MOARTE (18 iunie 1917)

MARTIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FEMEILOR. REGINA ANA. O REGINĂ ÎN EXIL
- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FRANCOFONIEI

APRILIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A CĂRŢII PENTRU COPII

MAI

- OAMENII CĂRŢILOR – LOVINEȘTII / CENTENAR HORIA LOVINESCU (28 august 1917)

IUNIE

- TROFEUL MICULUI CITITOR

SEPTEMBRIE

- ÎN LUMEA FASCINANTĂ A BALERINELOR – 100 DE ANI DE LA MOARTEA LUI EDGAR DEGAS (27 septembrie 1917)

OCTOMBRIE

- NOAPTEA BIBLIOTECILOR
- SALONUL HUNEDOREAN AL CĂRȚII
- CARNAVAL HALLOWEEN

NOIEMBRIE

- CUPLURI CELEBRE. AUGUST RODIN – CAMILE CLAUDELL. 100 DE ANI DE LA MOARTEA LUI AUGUST RODIN (17 noiembrie 1917)

DECEMBRIE

- ZIUA NAŢIONALĂ A ROMÂNIEI
- CENTENAR - ARTHUR C. CLARK (16 decembrie 1917)

Pe lângă aceste evenimente, pe parcursul anului se vor organiza lansări de carte, manifestări cultural-educative, întâlniri cu scriitori și concursul de cultură generală CITEȘTI ȘI CÂȘTIGI.

- **2018**

IANUARIE

- EMINESCIANA, EDIȚIA A IX-A
- UNIREA PRINCIPATELOR ROMÂNE. PORTRET ALEXANDRU IOAN CUZA (24 ianuarie 1859)

FEBRUARIE

- DINCOLO DE ISTORIE - 100 DE ANI DE LA NAŞTEREA LUI NICOLAE CEAUŞESCU (26 ianuarie 1918)

MARTIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FEMEII - SFÂRŞITUL ŢARINELOR (FEMEILE DINASTIEI ROMANOV)
- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FRANCOFONIEI

APRILIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A CĂRŢII PENTRU COPII

MAI

- CENTENAR GEORGE COŞBUC (1866 – 9 mai 1918)

IUNIE

- TROFEUL MICULUI CITITOR

SEPTEMBRIE

- VĂ PLAC ROMANELE ISTORICE? – CENTENAR MAURICE DRUON (23 APRILIE 1918 - 2009) / MICHELE ZEVACO (1860 - 8 AUGUST 1918)

OCTOMBRIE

- NOAPTEA BIBLIOTECILOR
- SALONUL HUNEDOREAN AL CĂRȚII
- CARNAVAL HALLOWEEN

DECEMBRIE

- ZIUA NAŢIONALĂ A ROMÂNIEI - 100 DE ANI DE LA MAREA UNIRE
- CENTENAR RADU BELIGAN (14 decembrie 1918)

Pe lângă aceste evenimente, pe parcursul anului se vor organiza lansări de carte, manifestări cultural-educative, întâlniri cu scriitori și concursul de cultură generală CITEȘTI ȘI CÂȘTIGI.

- **2019**

IANUARIE

- EMINESCIANA, EDIȚIA A X- A
- 160 DE ANI DE LA UNIREA PRINCIPATELOR ROMÂNE (24 ianuarie 1859)

FEBRUARIE

- CENTENAR ALEXANDRU PALEOLOGU (14 martie 1919)

MARTIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FEMEILOR. SCRIITOR – TRADUCĂTOR. IRIS MURDOCH (15 iulie 1919 - 1999) – ANTOANETA RALIAN
- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FRANCOFONIEI

APRILIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A CĂRŢII PENTRU COPII

MAI

- CENTENAR I. D. SÎRBU (28 iunie 1919)

IUNIE

- TROFEUL MICULUI CITITOR

SEPTEMBRIE

- BICENTENAR NICOLAE FILIMON (6 septembrie 1819 - 1865)

OCTOMBRIE

- NOAPTEA BIBLIOTECILOR
- SALONUL HUNEDOREAN AL CĂRȚII
- CARNAVAL HALLOWEEN

NOIEMBRIE

- CENTENAR ALEXANDRU VLAHUŢĂ (1858 - 19 NOIEMBRIE 1919)

DECEMBRIE

- ZIUA NAŢIONALĂ A ROMÂNIEI
- LUMINA LUI RENOIR. CENTENAR PIERRE-AUGUSTE RENOIR (1841 – 3 DECEMBRIE 1919)

Pe lângă aceste evenimente, pe parcursul anului se vor organiza lansări de carte, manifestări cultural-educative, întâlniri cu scriitori și concursul de cultură generală CITEȘTI ȘI CÂȘTIGI.

- **2020**

IANUARIE

- EMINESCIANA, EDIȚIA A X- A
- UNIREA PRINCIPATELOR ROMÂNE (24 ianuarie 1859)

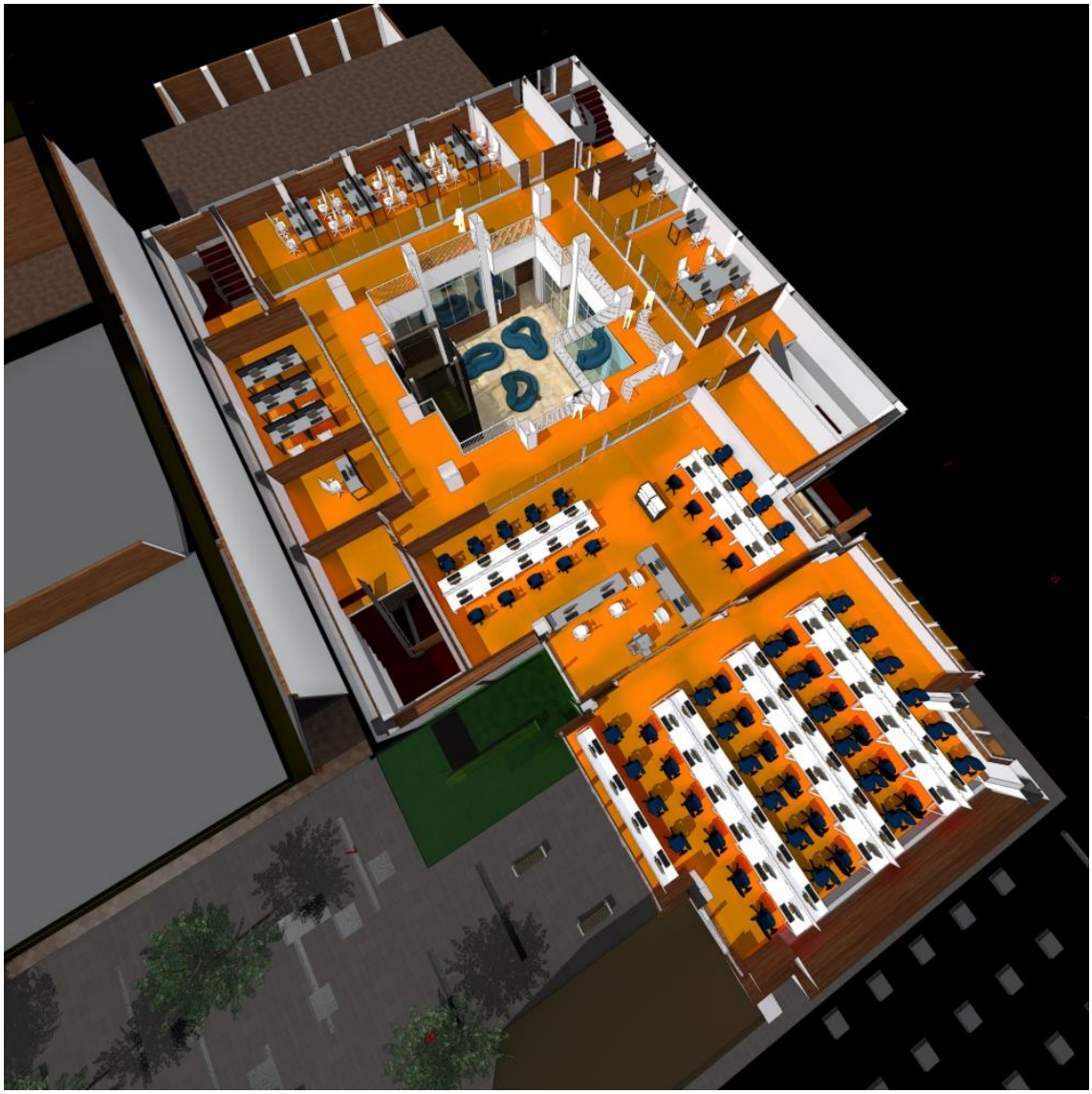
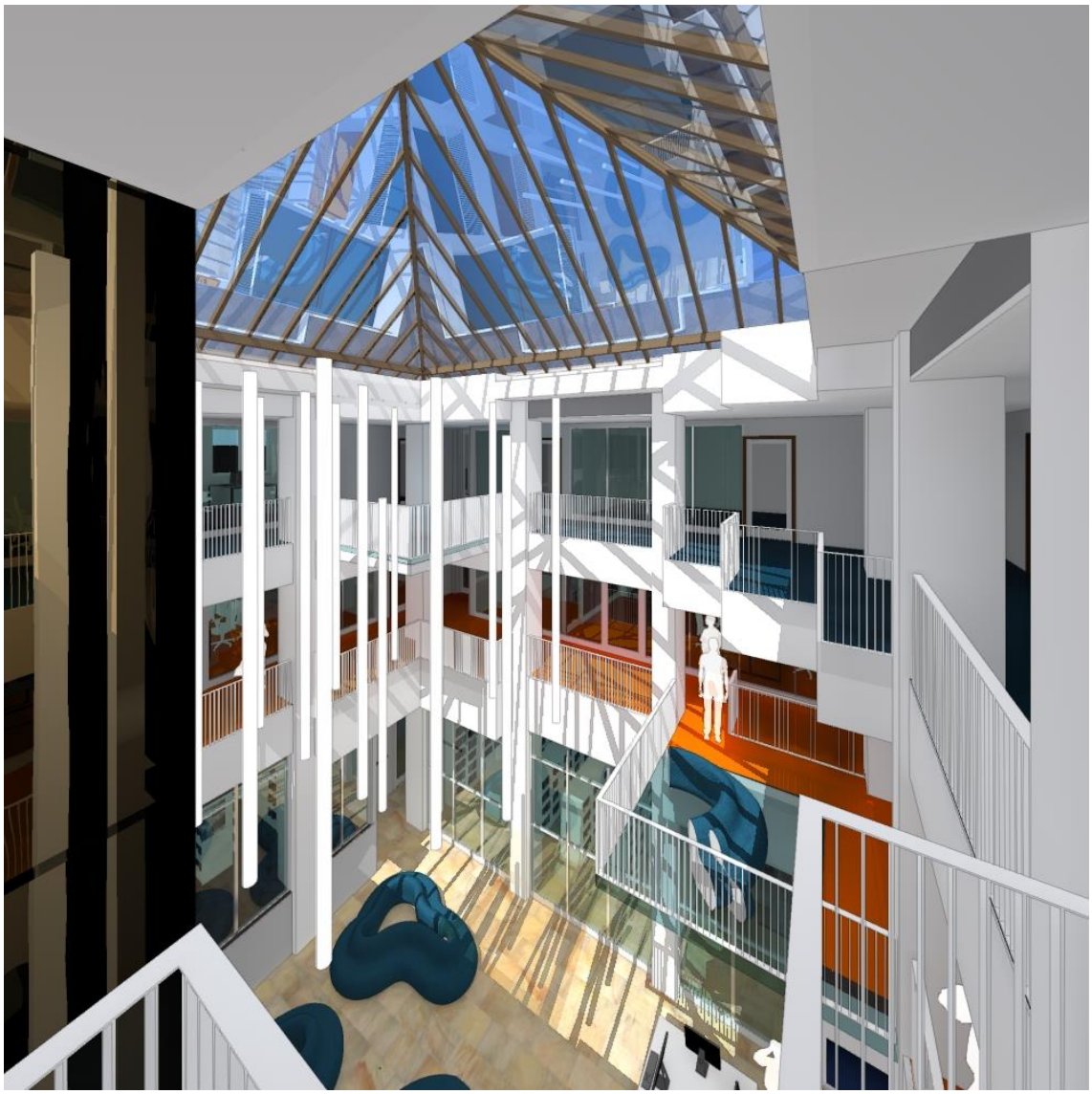
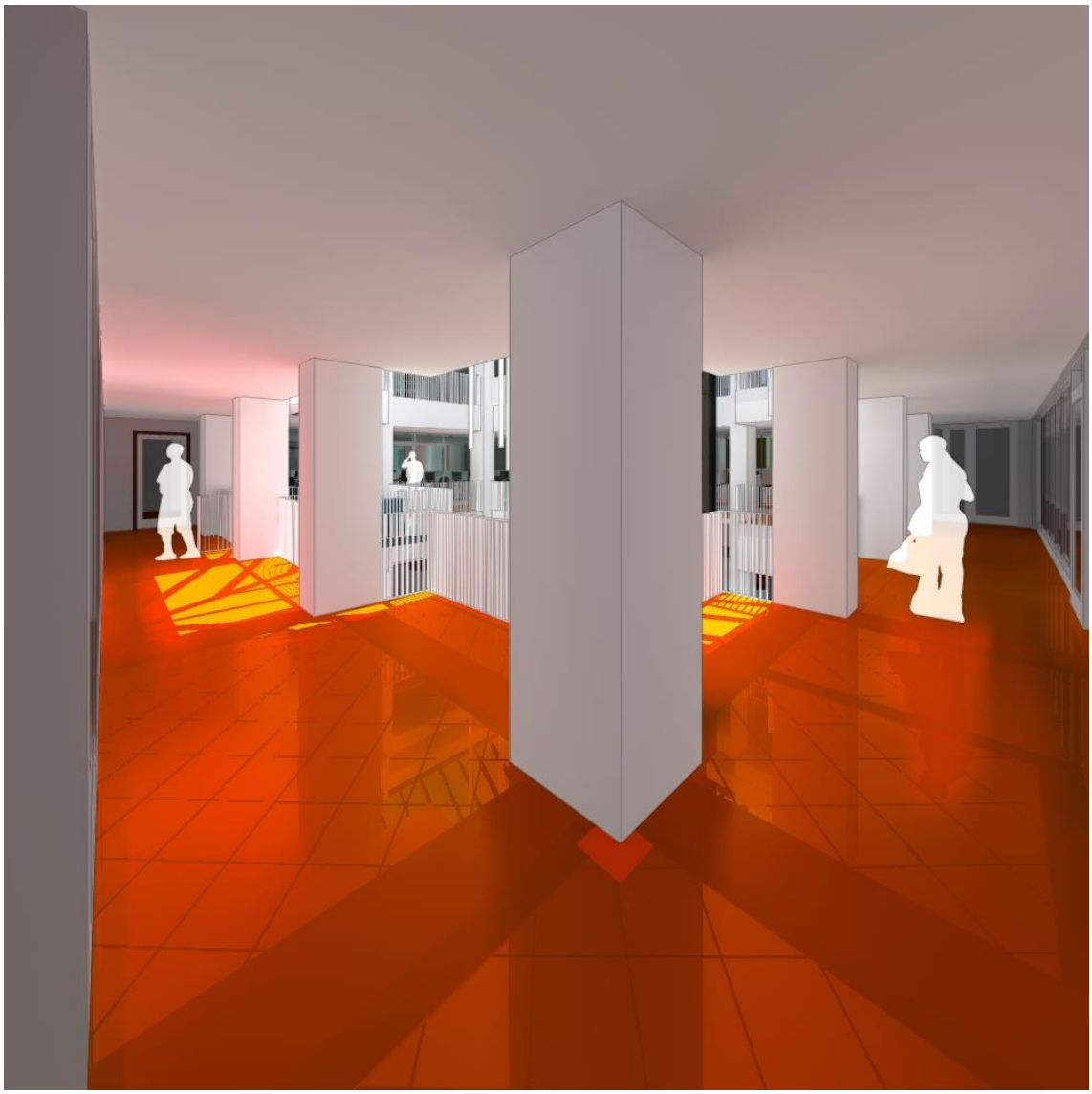
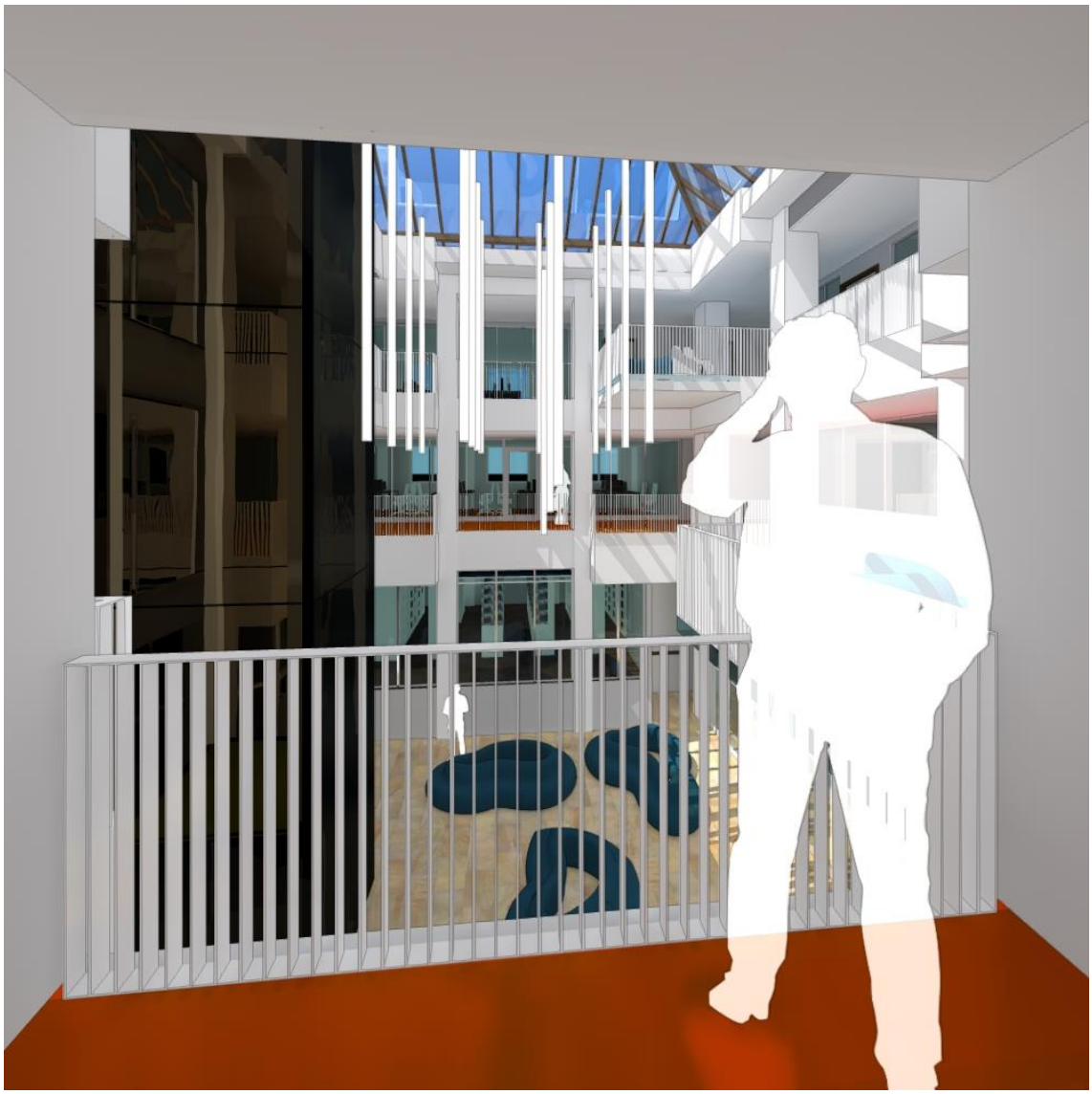
MARTIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FEMEILOR
- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A FRANCOFONIEI

APRILIE

- ZIUA INTERNAŢIONALĂ A CĂRŢII PENTRU COPII

ANEXA NR. 5
Sursa Arh. Dan IDICEANU-MATHE



Biblioteca
O. Densusianu